

**INFORMACJA UZUPEŁNIAJĄCA DO
MEMORANDUM INFORMACYJNEGO
HUSSAR GRUPPA SPÓŁKA AKCYJNA
Z SIEDZIBĄ W WARSZAWIE**

z dnia 1 kwietnia 2014 r.



Niniejsza Informacja Uzupełniająca została sporządzona na potrzeby wprowadzenia obligacji serii S Hussar Grupa S.A. do Alternatywnego Systemu Obrotu na Catalyst.

Niniejsza Informacja Uzupełniająca do Memorandum Informacyjnego Hussar Grupa S.A. z siedzibą w Warszawie (Emitent), została sporządzona w związku z koniecznością uzupełnienia treści Memorandum Informacyjnego o przepisy Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu dotyczące zamieszczenia raportu rocznego za rok 2013 oraz korekty szacunków wyników finansowych za 2013 rok.

Michał Łękański

HUSSAR Grupa S.A.
ul. W. Pileckiego 63
02-781 Warszawa

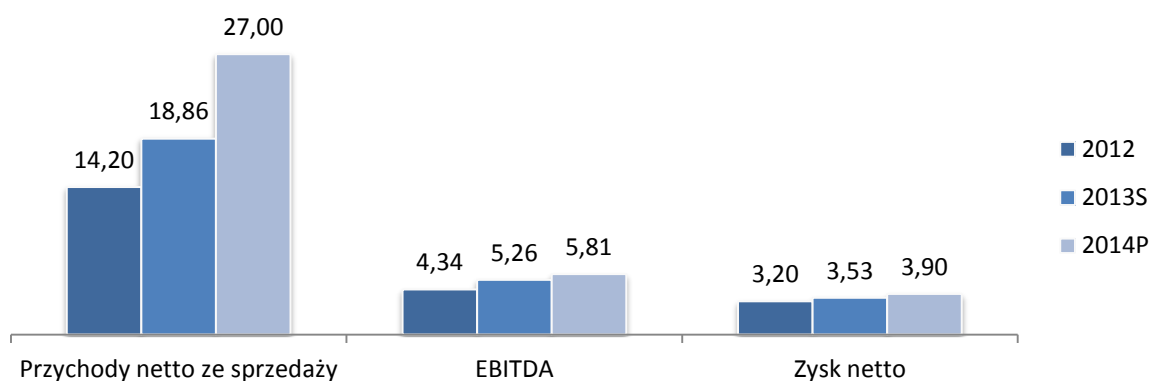
KRS: 0000395118 REGON: 141016434 NIP: PL 9512219781
www.hussar-grupa.com

W Memorandum Informacyjnym z dnia 1 kwietnia 2014 r. dodaje się korektę szacunków wyników finansowych za rok 2013 oraz raport roczny za rok 2013 w następujący sposób:

1) w Rozdziale 5 „Dane o Emitencie”, w punkcie 5.14 „Proгноzy wyników finansowych Emitenta”

na str. 78, było:

Wykres 1 Dane finansowe za lata 2012-2013 i prognoza finansowa Emitenta na 2014 rok (w mln zł)



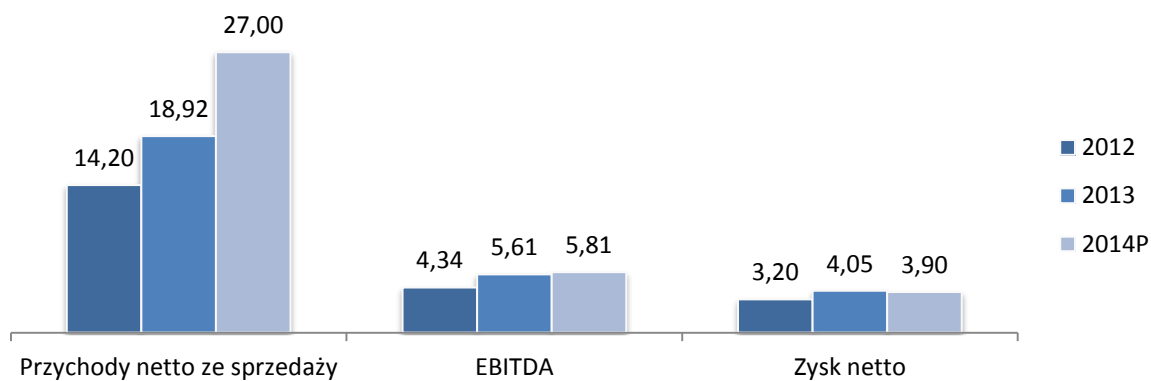
S - szacunek

P - prognoza

Źródło: Emitent

na str. 78, jest:

Wykres 2 Dane finansowe za lata 2012-2013 i prognoza finansowa Emitenta na 2014 rok (w mln zł)



P - prognoza

Źródło: Emitent

2) w Rozdziale 6 „Sprawozdania finansowe”, dodaje się punkt 6.3 „Opinia podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych za rok 2013”

na str. 147, dodaje się:

**OPINIA NIEZALEŻNEGO
BIEGŁEGO REWIDENTA**
z badania sprawozdania finansowego

HUSSAR GRUPPA S.A.
w
Warszawie

za okres od 01.01. – 31.12.2013 r.

Warszawa, czerwiec 2014 r.



OPINIA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA

dla Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki HUSSAR GRUPPA S.A.

Przeprowadziliśmy badanie załączonego sprawozdania finansowego HUSSAR GRUPPA S.A. z siedzibą w Warszawie, na które składa się:

- wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
- bilans sporządzony na dzień 31.12.2013 r., który po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą **27 847 904,79 zł**,
- rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01.01.2013 r. do 31.12.2013 r. wykazujący zysk netto w kwocie **4 045 360,96 zł**,
- zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym za rok obrotowy od 01.01.2013 r. do 31.12.2013 r. wykazujące wzrost kapitału własnego o kwotę **4 045 360,96 zł**,
- rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 01.01.2013 r. do 31.12.2013 r. wykazujący wzrost stanu środków pieniężnych o kwotę **373 204,44 zł**,
- dodatkowe informacje i objaśnienia.

Za sporządzenie zgodnego z obowiązującymi przepisami sprawozdania finansowego oraz sprawozdania z działalności odpowiedzialny jest kierownik jednostki.

Kierownik jednostki oraz członkowie rady nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2013 r., poz. 330 z późn. zmianami), zwanej dalej „ustawą o rachunkowości”.

Naszym zadaniem było zbadanie i wyrażenie opinii o zgodności z wymagającymi zastosowania zasadami (polityką) rachunkowości tego sprawozdania finansowego oraz czy rzetelnie i jasno przedstawia ono, we wszystkich istotnych aspektach, sytuację majątkową i finansową, jak też wynik finansowy jednostki oraz prawidłowości ksiąg rachunkowych stanowiących podstawę jego sporządzenia.

Badanie sprawozdania finansowego przeprowadziliśmy stosownie do:

- przepisów rozdziału 7 ustawy o rachunkowości,
- krajowych standardów rewizji finansowej, wydanych przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów w Polsce.

Badanie sprawozdania finansowego zaplanowaliśmy i przeprowadziliśmy w taki sposób, aby uzyskać racjonalną pewność, pozwalającą na wyrażenie opinii o sprawozdaniu. W szczególności badanie obejmowało sprawdzenie poprawności zastosowanych przez jednostkę zasad (polityki) rachunkowości i znaczących szacunków, sprawdzenie – w przeważającej mierze w sposób weryfikacyjny – dowodów i zapisów księgowych, z których wynikają liczby i informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym, jak i całościową ocenę sprawozdania finansowego. Uważamy, że badanie dostarczyło wystarczającej podstawy do wyrażenia opinii.

HUSSAR GRUPPA S.A.



Naszym zdaniem załączone sprawozdanie finansowe we wszystkich istotnych aspektach:

- przedstawia rzetelnie i jasno informacje istotne dla oceny sytuacji majątkowej i finansowej jednostki na dzień 31.12.2013 r., jak też jej wyniku finansowego za rok obrotowy od 01.01.2013 r. do 31.12.2013 r.,
- zostało sporządzone zgodnie z wymagającymi zastosowania zasadami (polityką) rachunkowości oraz na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych,
- jest zgodne z wpływającymi na treść sprawozdania finansowego przepisami prawa i postanowieniami statutu Spółki.

Sprawozdanie z działalności jednostki jest kompletne w rozumieniu art. 49 ust. 2 ustawy o rachunkowości, a zawarte w nim informacje, pochodzące ze zbadanego sprawozdania finansowego, są z nim zgodne.

Przeprowadzający badanie w imieniu Capital Audyt Sp. z o.o., spółki wpisanej na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 3618:

Małgorzata Szymańska
Kluczowy biegły rewident nr 9646

Capital Audyt Sp. z o.o.
ul. E.J. Osmańczyka 10/2
01-494 W A R S Z A W A
tel./fax +48 22 412 80 22
NIP 522-29-54-010, REGON 142447053

Warszawa, dnia 30 czerwca 2014 r.

- 3) w Rozdziale 6 „Sprawozdania finansowe”, dodaje się punkt 6.4 „Raport uzupełniający opinię z badania jednostkowego sprawozdania finansowego za rok 2013”

na str. 150, dodaje się:



Warszawa, czerwiec 2014 r.



SPIS TREŚCI

A. CZĘŚĆ OGÓLNA.....	3
I. DANE IDENTYFIKUJĄCE JEDNOSTKĘ.....	3
II. DANE IDENTYFIKUJĄCE ZBADANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE.....	4
III. INFORMACJE O SPRAWOZDANIU FINANSOWYM JEDNOSTKI ZA POPRZEDNI ROK OBROTOWY.....	4
IV. DANE IDENTYFIKUJĄCE PODMIOT UPRAWNIONY I KLUCZOWEGO BIEGŁEGO REWIDENTA PRZEPRAWADZAJĄCEGO BADANIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.....	4
B. ANALIZA FINANSOWA SPÓŁKI.....	5
I. ZMIANA I STRUKTURA GŁÓWNYCH POZYCJI BILANSOWYCH.....	5
II. PODSTAWOWE WSKAŹNIKI CHARAKTERYZUJĄCE DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI.....	6
III. KOMENTARZ.....	7
IV. ZAGROŻENIE ZASADY CIĄGŁOŚCI DZIAŁANIA.....	7
C. CZĘŚĆ SZCZEGÓŁOWA.....	8
I. PRAWIDŁOWOŚĆ I RZETELNOŚĆ KSIĄG RACHUNKOWYCH.....	8
II. INFORMACJE O WYBRANYCH, ISTOTNYCH POZYCJACH BILANSU I RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT.....	8
III. WPROWADZENIE ORAZ INFORMACJE DODATKOWE.....	8
IV. ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM.....	9
V. RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH.....	9
VI. SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI JEDNOSTKI W ROKU OBROTOWYM.....	9
D. ZGODNOŚĆ Z PRAWEM.....	9

A. CZĘŚĆ OGÓLNA

I. DANE IDENTYFIKUJĄCE JEDNOSTKĘ

1. Nazwa, siedziba i forma prawna

Spółka HUSSAR GRUPPA S.A. powstała z przekształcenia spółki HUSSAR GRUPPA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa na podstawie uchwały Zgromadzenia Wspólników z dnia 23 sierpnia 2011 r. W dniu 6 września 2011 r. Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy KRS dokonał wpisu w KRS przekształcenia w spółkę akcyjną pod nazwą HUSSAR GRUPPA Spółka Akcyjna pod nr KRS 395118. Spółka została utworzona na czas nieokreślony. Ostatnia zmiana statutu miała miejsce 15 lutego 2012 r.

Siedziba Spółki na dzień wydania opinii mieści się w Warszawie przy ul. Pileckiego 63.

2. Przedmiot działalności

Zasadniczym przedmiotem działalności badanej Spółki jest transport drogowy towarów (PKD 49.41.Z).

3. Podstawa prowadzenia działalności

W dniu 15 czerwca 2007 r. Spółka HUSSAR GRUPPA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa wpisana została do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 282903. W dniu 6 września 2011 r. przekształcona Spółka została wpisana do KRS pod nr 395118.

Badana Spółka:

▪ posiada licencję na wykonywanie międzynarodowego zarobkowego przewozu drogowego rzeczy, wydaną przez Ministra Transportu o numerze	TU-19458
▪ posiada licencję na wykonywanie krajowego transportu drogowego rzeczy - wydaną przez Prezydenta m.st. Warszawy o numerze	0119148
▪ posiada nr statystyczny w systemie REGON	141016434
▪ przeważający rodzaj działalności posiada symbol PKD	49.41.Z
▪ jest podatnikiem podatku od towarów i usług (VAT) i posiada nadany przez Urząd Skarbowy Warszawa-Ursynów NIP	9512219781

4. Kapitał zakładowy i własny Spółki

Na koniec badanego okresu Spółka posiada:

▪ kapitał zakładowy	498 600,00 zł
▪ pozostałe kapitały własne	12 495 303,95 zł

Na dzień 31 grudnia 2013 r. struktura własnościowa kapitału zakładowego Spółki przedstawia się następująco:

Akcjonariusze	Ilość udziałów w szt.	Ilość głosów	Wartość nominalna	Udział w kapitale zakładowym
Konrad Michał Kąkolewski	294 174,00	294 174,00	294 174,00	59,00%
Grzegorz Jakub Kąkolewski	124 650,00	124 650,00	124 650,00	25,00%
Mieczysław Krzysztof Kąkolewski	74 790,00	74 790,00	74 790,00	15,00%
Grupa Sp. z o.o.	4 986,00	4 986,00	4 986,00	1,00%
RAZEM	498 600,00	498 600,00	498 600,00	100,00%

W roku obrotowym oraz po dacie bilansowej, do daty opinii nie wystąpiły zmiany w strukturze własnościowej kapitału zakładowego.

5. Jednostki powiązane

Spółka wg stanu na koniec badanego okresu nie posiadała jednostek powiązanych.

6. Kierownik jednostki

Na dzień wydania opinii w skład Zarządu Spółki wchodzi:

▪ Pan Konrad Kąkolewski	- Prezes Zarządu
▪ Pan Grzegorz Kąkolewski	- Wiceprezes Zarządu
▪ Pan Mieczysław Kąkolewski	- Członek Zarządu

HUSSAR GRUPPA S.A.

Raport z badania sprawozdania finansowego
za okres od 01.01. 2013 r. do 31.12.2013 r.

Księgowość jednostki prowadzona jest przez KIF Biuro Rachunkowo-Konsultingowe z siedzibą w Warszawie. Księgową prowadzącą księgi rachunkowe jednostki jest Pani Katarzyna Staniszevska.

Średnioroczne zatrudnienie w jednostce wynosi 82 osoby.

II. DANE IDENTYFIKUJĄCE ZBADANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Przedmiotem badania było sprawozdanie finansowe scharakteryzowane w opinii.

Do sprawozdania finansowego załączone zostało sprawozdanie z działalności jednostki w roku obrotowym od 1 stycznia 2013 r. do 31 grudnia 2013 r.

III. INFORMACJE O SPRAWOZDANIU FINANSOWYM JEDNOSTKI ZA POPRZEDNI ROK OBROTOWY

Sprawozdanie finansowe za poprzedni rok obrotowy, tj. za okres od 1 stycznia 2012 r. do 31 grudnia 2012 r., zostało zbadane przez Capital Audyt Sp. z o.o. Sp. k. i uzyskało opinię z zastrzeżeniem.

Sprawozdanie finansowe za 2012 r. zostało zatwierdzone przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 28 czerwca 2013 r., które postanowiło zysk netto za ubiegły rok obrotowy w kwocie 3 204 456,62 zł pozostawić jako niepodzielony wynik roku obrotowego, oraz zgodnie z art. 396 KSH, kwotę w wysokości 256 356,53 zł stanowiącą 8% zysku za ostatni rok obrotowy przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki.

Zatwierdzone sprawozdanie finansowe za 2012 r. zostało złożone w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 03 lipca 2013 r.

Bilans zamknięcia na 31 grudnia 2012 r. został prawidłowo wprowadzony do ksiąg rachunkowych jako bilans otwarcia roku badanego.

IV. DANE IDENTYFIKUJĄCE PODMIOT UPRAWNIONY I KLUCZOWEGO BIEGŁEGO REWIDENTA PRZEPRAWADZAJĄCEGO BADANIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Capital Audyt Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie przy ulicy E.J. Osmańczyka 10/2 jest podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych, wpisanym na listę pod numerem 3618. Kluczowy biegły rewident Małgorzata Szymańska przeprowadzająca badanie sprawozdania finansowego w imieniu podmiotu jest wpisana do rejestru biegłych rewidentów wykonujących zawód pod numerem 9646.

Uchwałą Rady Nadzorczej spółki HUSSAR GRUPPA S.A. z dnia 19 maja 2014 r. spółka Capital Audyt Sp. z o.o. została powołana do zbadania sprawozdania finansowego za 2013 r., umowa o badanie została zawarta 21 maja 2014 r.

Capital Audyt Sp. z o.o. jak i przeprowadzający w jej imieniu badanie kluczowy biegły rewident oraz osoby uczestniczące w badaniu nie będące biegłymi rewidentami spełniają, w rozumieniu art. 56 ust. 3 i 4 ustawy o biegłych rewidentach i ich samorządzie, podmiotach uprawnionych do badania sprawozdań finansowych oraz o nadzorze publicznym (Dz. U. z 2009 r. nr 77, poz. 649 z późn. zmianami), warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o sprawozdaniu finansowym.

Badanie sprawozdania finansowego Spółki przeprowadzono w okresie od 26 czerwca 2014 r. do 30 czerwca 2014 r.

V. OŚWIADCZENIA JEDNOSTKI I DOSTĘPNOŚĆ DANYCH

Zarząd potwierdził swoją odpowiedzialność za rzetelność, prawidłowość i jasność sprawozdania finansowego oraz oświadczył, iż udostępnił biegłemu rewidentowi wszystkie dane finansowe, księgi rachunkowe i inne wymagane dokumenty oraz udzielił niezbędnych wyjaśnień.

Otrzymał również pisemne oświadczenie z dnia 30 czerwca 2014 r. Zarządu Spółki o:

- kompletnym ujęciu danych w księgach rachunkowych,
- wykazaniu wszystkich zobowiązań warunkowych w sprawozdaniu finansowym, oraz
- ujawnieniu w sprawozdaniu finansowym wszystkich istotnych zdarzeń, które nastąpiły po dacie bilansu do dnia złożenia oświadczenia.

W oświadczeniu potwierdzono, że przekazane nam informacje były rzetelne i prawdziwe zgodne z przekonaniem i najlepszą wiedzą Zarządu Spółki i objęły wszystkie zdarzenia mogące mieć wpływ na sprawozdanie finansowe.

Jednocześnie oświadczamy, że w trakcie badania sprawozdania finansowego nie nastąpiły ograniczenia zakresu badania.

VI. POZOSTAŁE INFORMACJE

Nie stanowiło bezpośredniego przedmiotu badania wykrycie i wyjaśnienie zdarzeń podlegających ściganiu, jak również nieprawidłowości jakie wystąpiły poza systemem rachunkowości.

B. ANALIZA FINANSOWA SPÓŁKI

I. ZMIANA I STRUKTURA GŁÓWNYCH POZYCJI BILANSOWYCH

Lp.	AKTYWA	Stan na			Struktura			Zmiana
		31.12.2011 r.	31.12.2012 r.	31.12.2013 r.	2011 r.	2012 r.	2013 r.	
A.	AKTYWA TRWAŁE	8 053,60	9 090,23	17 540,67	55,24%	45,18%	62,99%	93,0%
I.	Wartości niematerialne i prawne	9,56	7,65	8 426,33	0,07%	0,04%	30,26%	110076,4%
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	5 458,02	4 954,05	4 460,01	37,44%	24,62%	16,02%	-10,0%
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,0%
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	2 845,09	0,00%	0,00%	10,22%	100,0%
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 586,03	4 128,54	1 809,24	17,74%	20,52%	6,50%	-56,2%
B.	AKTYWA OBROTOWE	6 525,36	11 029,42	10 307,23	44,76%	54,82%	37,01%	-6,5%
I.	Zapasy	431,86	640,14	353,52	2,96%	3,18%	1,27%	-44,8%
II.	Należności krótkoterminowe	4 437,81	7 521,16	7 401,54	30,44%	37,38%	26,58%	-1,6%
III.	Inwestycje krótkoterminowe	219,49	5,31	378,52	1,51%	0,03%	1,36%	7026,4%
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 436,19	2 862,81	2 173,66	9,85%	14,23%	7,81%	-24,1%
	AKTYWA RAZEM	14 578,96	20 119,66	27 847,90	100,00%	100,00%	100,00%	38,4%

Lp.	PASywa	Stan na			Struktura			Zmiana
		31.12.2011 r.	31.12.2012 r.	31.12.2013 r.	2011 r.	2012 r.	2013 r.	
A.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	5 744,09	8 948,54	12 993,90	39,4%	44,5%	46,7%	45,2%
I.	Kapitał (fundusz) zakładowy	498,60	498,60	498,60	3,4%	2,5%	1,8%	0,0%
II.	Należne wpłaty na kapitał zakładowy (-)	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
III.	Udziały (akcje) własne (-)	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
IV.	Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	5 245,49	6 375,82	0,0%	26,1%	22,9%	21,5%
V.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
VII.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	3 780,86	0,00	2 074,13	25,9%	0,0%	7,4%	100,0%
VIII.	Zysk (strata) netto	1 464,62	3 204,46	4 045,36	10,0%	15,9%	14,5%	26,2%
IX.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego(-)	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	8 834,88	11 171,11	14 854,00	60,6%	55,5%	53,3%	33,0%
I.	Rezerwy na zobowiązania	421,77	557,99	553,52	2,9%	2,8%	2,0%	-0,8%
II.	Zobowiązania długoterminowe	1 999,55	2 825,64	3 528,29	13,7%	14,0%	12,7%	24,9%
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	6 413,56	7 787,49	10 772,19	44,0%	38,7%	38,7%	38,3%
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	PASYWA RAZEM	14 578,96	20 119,66	27 847,90	100,0%	100,0%	100,0%	38,4%

HUSSAR GRUPPA S.A.
Raport z badania sprawozdania finansowego
za okres od 01.01. 2013 r. do 31.12.2013 r.

II. ZMIANA I STRUKTURA POZYCJI WYNIKOWYCH

Lp.	Wyszczególnienie	06.09-31.12.	Za okres 01.01-31.12		Struktura			Zmiana
		2011 r.	2012 r.	2013 r.	2011 r.	2012 r.	2013 r.	
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	5 697,45	14 197,93	18 915,55	97,3%	97,0%	98,7%	33,2%
B.	Koszty działalności operacyjnej	3 926,21	10 687,42	13 870,09	90,4%	94,5%	91,1%	29,8%
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży	1 771,24	3 510,51	5 045,46	120,9%	109,6%	124,7%	43,7%
D.	Pozostałe przychody operacyjne	158,24	249,53	107,67	2,7%	1,7%	0,6%	-56,8%
E.	Pozostałe koszty operacyjne	123,88	104,80	248,26	2,9%	0,9%	1,6%	136,9%
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej	1 805,60	3 655,24	4 904,88	123,3%	114,1%	121,2%	34,2%
G.	Przychody finansowe	0,18	194,14	142,11	0,0%	1,3%	0,7%	-26,8%
H.	Koszty finansowe	292,05	521,81	1 112,44	6,7%	4,6%	7,3%	113,2%
I.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej	1 513,73	3 327,57	3 934,55	103,4%	103,8%	97,3%	18,2%
J.	Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
K.	Straty nadzwyczajne	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
L.	Zysk (strata) brutto	1 513,73	3 327,57	3 934,55	103,4%	103,8%	97,3%	18,2%
L.	Podatek dochodowy	49,10	123,12	-110,81	3,4%	3,8%	-2,7%	-190,0%
M.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
N.	Zysk (strata) netto	1 464,62	3 204,46	4 045,36	100,0%	100,0%	100,0%	26,2%

III. PODSTAWOWE WSKAŹNIKI CHARAKTERYZUJĄCE DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI

Poniżej przedstawiono wybrane wskaźniki charakteryzujące sytuację finansową Spółki w latach 2011-2013, wyliczone na podstawie danych finansowych zawartych w sprawozdaniach finansowych za lata zakończone dnia 31 grudnia 2013 r., 31 grudnia 2012 r. oraz 31 grudnia 2011 r.

Wyszczególnienie	Wskaźnik	j.m.	2011 r.	2012 r.	2013 r.
Wskaźnik struktury aktywów	(aktywa trwałe / aktywa obrotowe) *100	%	123,4	82,4	170,2
Wskaźnik struktury pasywów (źródło finansowania)	(kapitał własny / kapitał obcy) *100	%	65,0	80,1	87,5
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	(kapitał własny / aktywa trwałe) *100	%	71,3	98,4	74,1
Wskaźnik płynności I	(aktywa obrotowe / bieżące zobowiązania)		1,0	1,4	1,0
Wskaźnik płynności II	((aktywa obrotowe - zapasy) / bieżące zobowiązania)		1,0	1,3	0,9
Wskaźnik płynności III	(środki pieniężne i inne aktywa pieniężne) / bieżące zobowiązania		0,0	0,0	0,0
Rentowność aktywów (ROA)	(wynik netto / przeciętny stan aktywów) *100	%	10,9	18,5	16,9
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	(wynik netto / przeciętny stan kapitałów własnych) *100	%	27,9	43,6	36,9
Rentowność sprzedaży produktów, towarów i materiałów	(wynik na sprzedaży / przychody ze sprzedaży)*100	%	31,1	24,7	26,7
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	(zobowiązania ogółem / aktywa ogółem) *100 (bez ZFSS)	%	57,7	52,8	51,4
Szybkość obrotu zapasów	(przec. zapasy *t) / koszty działalności operacyjnej	ilość dni	10	18	13
Szybkość obrotu należności z tyt. dostaw i usług	(przec. należności z tyt. dostaw, robót i usług *t) / przychody ze sprzedaży	ilość dni	71	120	112
Szybkość obrotu zobowiązań z tyt. dostaw i usług	(przec. zobowiązania z tyt. dostaw, robót i usług *t) / koszty działalności operacyjnej	ilość dni	57	70	35

IV. KOMENTARZ

Zaprezentowane dane za 2011 rok obejmują 4 miesiące, tj. od dnia przekształcenia w spółkę akcyjną do dnia bilansowego. W analizowanym okresie obserwujemy systematyczny wzrost sumy bilansowej do kwoty 27 847,90 tys. zł. Główną pozycją aktywów trwałych są wartości niematerialne i prawne w kwocie 8 426,33 tys. zł i stanowiące 30,26% sumy bilansowej. Składają się na nie przede wszystkim koszty prac rozwojowych. W strukturze aktywów znaczącą pozycję stanowią także należności krótkoterminowe, których wartość nieznacznie spadła w porównaniu do roku ubiegłego do kwoty 7 401,54 tys. zł. W 2013 r. nastąpił spadek długoterminowych i krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych, odpowiednio o 56,2% i 24,1%, głównie przez przeniesienie prac rozwojowych do pozycji wartości niematerialne i prawne.

Po stronie pasywów głównym źródłem finansowania majątku Spółki były zobowiązania długo- i krótkoterminowe stanowiące łącznie ponad 50% sumy bilansowej. Kapitał zapasowy stanowi 22,9% pasywów ogółem. Na zobowiązania długoterminowe składały się kredyty bankowe, zobowiązania z tytułu umów leasingowych oraz wyemitowane przez jednostkę obligacje. Z kolei, zobowiązania krótkoterminowe składały się z kredytów bankowych, z krótkoterminowej części zobowiązań z tytułu umów leasingowych, zobowiązań z tytułu obligacji, zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań.

Wynik netto wyniósł 4 045,36 tys. zł i wzrósł o 26,2% w porównaniu do ubiegłego roku. Wskaźniki obrotu należności oraz zobowiązań z tytułu dostaw i usług spadły w stosunku do roku ubiegłego, odpowiednio o 8 dni i 35 dni. Na skutek wzrostu zobowiązań spadły wskaźniki płynności, natomiast wskaźniki rentowności utrzymują się nadal na wysokim poziomie i nie zmieniły się istotnie w stosunku do roku ubiegłego.

V. ZAGROŻENIE ZASADY CIĄGŁOŚCI DZIAŁANIA

Podczas badania nic nie zwróciło naszej uwagi, co powodowałoby nasze przekonanie, że Spółka nie jest w stanie kontynuować działalności przez co najmniej 12 miesięcy licząc od dnia 31 grudnia 2013 r. na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia przez nią dotychczasowej działalności.

C. CZĘŚĆ SZCZEGÓŁOWA

I. PRAWIDŁOWOŚĆ I RZETELNOŚĆ KSIĄG RACHUNKOWYCH

1. Prawdliwość stosowanego systemu rachunkowości

Spółka posiada aktualną dokumentację opisującą zasady rachunkowości, o której mowa w art. 10 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz. U. z 2013 r., poz. 330 z późn. zmianami), w tym również zkładowy plan kont zatwierdzony przez Zarząd Spółki.

W trakcie naszego badania dokonaliśmy wrywkowego sprawdzenia prawidłowości działania systemu rachunkowości. Naszej ocenie podlegały w szczególności:

- zasadność i ciągłość stosowanych zasad (polityki) rachunkowości,
- prawidłowość udokumentowania operacji gospodarczych,
- rzetelność, bezbłędność i sprawdzalność ksiąg rachunkowych oraz powiązanie zapisów z dowodami księgowymi i sprawozdaniem finansowym,
- prawidłowość otwarcia ksiąg rachunkowych na podstawie sald zatwierdzonego bilansu za okres poprzedni,
- zasadność przyjętych zasad ochrony dokumentacji księgowej, ksiąg rachunkowych i sprawozdań finansowych z ustawą o rachunkowości.

W trakcie przeprowadzanych prac nie stwierdziliśmy znaczących nieprawidłowości dotyczących systemu rachunkowości, które nie zostałyby usunięte, a mogły mieć istotny wpływ na badane sprawozdanie finansowe. Celem naszego badania nie było wyrażenie kompleksowej opinii na temat funkcjonowania tego systemu rachunkowości.

2. Inwentaryzacja majątku

Spółka przeprowadziła inwentaryzację składników majątkowych w zakresie i terminach oraz z częstotliwością wymaganą w art. 26 ustawy o rachunkowości. Różnice inwentaryzacyjne ujęto i rozliczono w księgach badanego okresu.

3. Kontrola wewnętrzna

W jednostce funkcjonuje kontrola funkcjonalna przypisana do poszczególnych stanowisk kierowniczych, a jej podstawowe zadania wynikają z zakresu czynności pracowników określonych przez regulamin organizacyjny. Jednostka podjęła szereg działań zmierzających do poprawy systemu kontroli wewnętrznej oraz ograniczenia ryzyka operacyjnego, w szczególności poprzez:

- kontrole operacyjne, wdrożenie nowego modelu zarządzania, zatrudnienie na kluczowych stanowiskach ludzi z dużym doświadczeniem,
- stałą poprawę jakości operacyjnych systemów komputerowych dzięki prowadzonym pracom rozwojowym,
- centralizację i nadzór nad projektami rozwojowymi.

II. INFORMACJE O WYBRANYCH, ISTOTNYCH POZYCJACH BILANSU I RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

Istotne pozycje bilansu i rachunku zysków i strat zostały opisane w notach do sprawozdania finansowego Spółki oraz w Sprawozdaniu z działalności Spółki.

III. WPROWADZENIE ORAZ INFORMACJA DODATKOWA

Dane zawarte we wprowadzeniu oraz informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego, zawierające opis istotnych zasad rachunkowości oraz inne informacje objaśniające, określone w załączniku nr 1 do ustawy o rachunkowości, zostały przedstawione, we wszystkich istotnych aspektach, kompletnie i prawidłowo. Dane te stanowią integralną część sprawozdania finansowego.

IV. ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

Zestawienie zmian w kapitale własnym sporządzono stosownie do wzoru określonego przez załącznik nr 1 do ustawy o rachunkowości, zmiany te są zgodne z przepisami prawa, elementami sprawozdania finansowego oraz danymi pochodzącymi bezpośrednio z ewidencji księgowej i analizy sald kont.

V. RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Rachunek przepływów pieniężnych prawidłowo sporządzono stosownie do wymaganego zakresu informacji określonych przez załącznik nr 1 do ustawy o rachunkowości – metodą pośrednią, na podstawie: bilansu, rachunku zysków i strat, informacji dodatkowej (i jest zgodny z danymi zawartymi w tych sprawozdaniach) oraz na podstawie danych pochodzących bezpośrednio z ewidencji księgowej i analizy sald kont.

VI. SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI JEDNOSTKI W ROKU OBROTOWYM

Zarząd sporządził pisemne sprawozdanie z działalności Spółki, którego informacje finansowe są zgodne z danymi opiniowanego sprawozdania finansowego. Sprawozdanie to zawiera informacje wynikające z art. 49 ustawy o rachunkowości.

D. ZGODNOŚĆ Z PRAWEM

Podczas badania nie stwierdziliśmy naruszenia prawa wpływającego istotnie na obraz jednostki przekazywany przez sprawozdanie finansowe.

Pragniemy zwrócić uwagę, że rozliczenia podatkowe i sprawozdania finansowe mogą podlegać kontroli organów skarbowych. Przepisy podatkowe w Polsce podlegają częstym zmianom a także zawierają wiele niejasności, powodujących różne, czasami ze sobą sprzeczne interpretacje tych samych przepisów zarówno przez podmioty gospodarcze jak i przez organa skarbowe. Ze względu na fakt niepewności co do ostatecznej wykładni niektórych przepisów podatkowych, kwoty ujawnione w sprawozdaniu finansowym mogą ulec zmianie w późniejszym terminie w wyniku kontroli rozliczeń podatkowych przez organa skarbowe.

Ponadto, przeprowadzone badanie obejmowało sprawdzenie – w dużej mierze metodą wrywkową – dowodów i zapisów księgowych, z których wynikają kwoty i informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym. W związku z tym mogą wystąpić różnice pomiędzy wynikami ewentualnych kontroli podatkowych przeprowadzanych zwykle metodą pełną, a kwotami wynikającymi ze sprawozdania finansowego.

Przeprowadzający badanie w imieniu Capital Audyt Sp. z o.o., spółki wpisanej na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 3618:


Małgorzata Szymańska
Kluczowy biegły rewident nr 9646

Capital Audyt Sp. z o.o.
ul. E.J. Osmańczyka 10/2
01-494 W A R S Z A W A
tel./fax +48 22 412 80 22
NIP 522-29-54-010, REGON 142447053

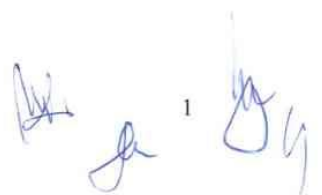
Warszawa, dnia 30 czerwca 2014 r.

- 4) w Rozdziale 6 „Sprawozdania finansowe”, dodaje się punkt 6.5 „Sprawozdanie finansowe Emitenta za rok obrotowy 2013, sporządzone zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta”

na str. 159, dodaje się:

HUSSAR GRUPPA SPÓŁKA AKCYJNA

SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA ROK TRWAJĄCY OD DNIA 01 STYCZNIA
2013 ROKU DO DNIA 31 GRUDNIA 2013 ROKU

 1

WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

1. INFORMACJE OGÓLNE

Spółka została utworzona Aktem Notarialnym z dnia 04 czerwca 2007 roku pod nazwą HUSSAR Kancelaria Biegłych Rewidentów „ULTIMO” Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa.

Dnia 04 lipca 2007 roku na mocy Uchwały wspólników Spółka zmieniła nazwę firmy na HUSSAR GRUPPA Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa.

W dniu 23 sierpnia 2011 podjęta została Uchwała Wspólników Spółki komandytowej w sprawie przekształcenia w Spółkę Akcyjną. Z dniem 06 września 2011 na mocy postanowienia sądu dokonano zmiany formy prawnej.

Spółka jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000395118.

Spółce nadano numer statystyczny REGON 141016434.

Obecnie siedziba Spółki mieści się w Warszawie przy ul. Pileckiego 63.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Według umowy Spółki podstawowym przedmiotem działania Spółki jest:

1. transport lądowy pozostały
2. działalność wspomagająca transport, działalność związana z turystyką
3. wynajem pozostałych środków transportu
4. doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania
5. produkcja drewna i wyrobów z drewna
6. produkcja maszyn i urządzeń
7. produkcja mebli
8. budownictwo
9. sprzedaż, obsługa i naprawa pojazdów samochodowych
10. handel hurtowy i detaliczny

2. ZAŁOŻENIE KONTYNUACJI DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ

Sprawozdanie finansowe Spółki zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym, czyli po 31 grudnia 2013 roku. Zarząd Spółki nie stwierdza na dzień podpisania sprawozdania finansowego istnienia faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenia dla możliwości kontynuacji działalności przez

 2 

Spółkę w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia przez nią dotychczasowej działalności.

3. POŁĄCZENIE SPÓŁEK HANDLOWYCH

W okresie sprawozdawczym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe, Spółka nie połączyła się z żadną inną jednostką gospodarczą.

4. PRZYJĘTE ZASADY (POLITYKA) RACHUNKOWOŚCI

4.1. *Format oraz podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego*

Sprawozdanie finansowe zostało przygotowane zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2013 roku, poz. 330, z późniejszymi zmianami – dalej „UoR”).

Spółka dopuszcza również stosowanie rozwiązań określonych w MSR (Międzynarodowych Standardach Rachunkowości).

Sprawozdanie finansowe zostało przygotowane zgodnie z konwencją kosztu historycznego.

Rachunek zysków i strat Spółka sporządziła w wariantcie porównawczym.

4.2. *Wartości niematerialne i prawne*

Wartości niematerialne i prawne są rozpoznawane, jeżeli jest prawdopodobne, że w przyszłości spowodują one wpływ do Spółki korzyści ekonomicznych, które mogą być bezpośrednio powiązane z tymi aktywami. Początkowe ujęcie wartości niematerialnych i prawnych następuje według cen nabycia lub kosztu wytworzenia. Po ujęciu początkowym wartości niematerialne i prawne są wyceniane według cen nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszonych o umorzenie i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Wartości niematerialne i prawne są amortyzowane liniowo w okresie odpowiadającym szacowanemu okresowi ich ekonomicznej użyteczności.

4.3. *Koszty zakończonych prac rozwojowych*

Koszty zakończonych prac rozwojowych prowadzonych przez jednostkę, poniesione przed podjęciem produkcji lub zastosowaniem technologii, zalicza się do wartości niematerialnych i prawnych, jeżeli jest prawdopodobne, że koszty prac rozwojowych zostaną pokryte według przewidywań przychodami ze sprzedaży tych produktów lub zastosowania technologii oraz spółka określiła i podjęła decyzję o wytwarzaniu nowego produktu lub stosowaniu technologii.

Koszty te wstępnie gromadzone są na rozliczeniach międzyokresowych kosztów, a następnie po zakończeniu tych prac i stwierdzeniu, że spełniają one warunki aktywowania ujmuje się je jako wartości niematerialne i prawne.



Koszty wyceniane są w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia. Za koszt nabycia lub wytworzenia uważa się rzeczywiście poniesione koszty prac, wykonanych siłami obcymi lub własnymi, w szczególności:

- nakłady na materiały i usługi wykorzystane lub zużyte przy wytwarzaniu danego składnika,
- wynagrodzenia pracowników bezpośrednio zaangażowanych w wytwarzanie danego składnika.

4.4. Środki trwałe

Środki trwałe są wyceniane w cenie nabycia, koszcie wytworzenia lub wartości przeszacowanej pomniejszonych o umorzenie oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Koszty poniesione po wprowadzeniu środka trwałego do użytkowania, jak koszty napraw, przeglądów, opłaty eksploatacyjne, wpływają na wynik finansowy okresu sprawozdawczego, w którym zostały poniesione. Jeżeli możliwe jednakże jest wykazanie, że koszty te spowodowały zwiększenie oczekiwanych przyszłych korzyści ekonomicznych z tytułu posiadania danego środka trwałego ponad korzyści przyjmowane pierwotnie, w takim przypadku zwiększają one wartość początkową środka trwałego.

Środki trwałe, są amortyzowane liniowo w okresie odpowiadającym szacowanemu okresowi ich ekonomicznej użyteczności.

Środki trwałe o niskiej jednostkowej wartości początkowej to znaczy poniżej 3 500,00 tysięcy złotych odnoszone są jednorazowo w koszty.

4.5. Środki trwałe w budowie

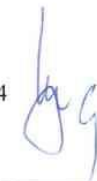
Środki trwałe w budowie są wyceniane w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, w tym kosztów finansowych, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. W ramach środków trwałych w budowie wykazywane są również materiały inwestycyjne. Środki trwałe w budowie nie są amortyzowane do momentu zakończenia ich budowy i oddania do użytkowania.

4.6. Inwestycje

4.6.1. Inwestycje w nieruchomości oraz w wartości niematerialne i prawne

Do inwestycji w nieruchomości (obejmujących inwestycje w grunty, prawo wieczystego użytkowania gruntu, budynki i budowle) oraz w wartości niematerialne i prawne zalicza się takie nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne, których Spółka nie użytkuje na własne potrzeby, ale które zostały nabyte lub wytworzone w celu przynoszenia korzyści w postaci przyrostu wartości lub/i przychodów z wynajmu.

Inwestycje w nieruchomości wyceniane są według cen nabycia lub kosztów wytworzenia pomniejszonych o odpisy umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

 4 

4.6.2 .Inne inwestycje (z wyłączeniem środków pieniężnych i instrumentów finansowych)

Inne inwestycje krótkoterminowe, z wyłączeniem środków pieniężnych i instrumentów finansowych, wyceniane się według ceny nabycia lub ceny (wartości) rynkowej, zależnie od tego, która z nich jest niższa. Skutki wzrostu lub obniżenia wartości inwestycji krótkoterminowych wycenionych według cen (wartości) rynkowych zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych.

Wartość bilansowa takich aktywów jest każdorazowo poddawana przeglądowi w celu stwierdzenia, czy nie przekracza ona wartości przyszłych korzyści ekonomicznych. W przypadku, gdy wartość bilansowa przekracza wartość przewidywanych korzyści ekonomicznych, obniża się ją do ceny sprzedaży netto. Obniżenie wartości inwestycji uprzednio przeszacowanej do wysokości kwoty, o którą podwyższono z tego tytułu kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny - jeżeli kwota różnicy z przeszacowania nie była do dnia wyceny rozliczona - zmniejsza ten kapitał (fundusz). W pozostałych przypadkach skutki obniżenia wartości inwestycji zalicza się do kosztów finansowych. Wzrost wartości danej inwestycji bezpośrednio wiążący się z uprzednim obniżeniem jej wartości, zaliczonym do kosztów finansowych, ujmuje się do wysokości tych kosztów jako przychody finansowe.

4.7.Zapasy

Zapasy są wyceniane według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia lub kosztu wytworzenia i ceny sprzedaży netto.

Koszty poniesione w celu doprowadzenia składników zapasów do ich aktualnego miejsca i stanu ujmowane są metodą "pierwsze przyszło - pierwsze wyszło" .

Cena sprzedaży netto jest to możliwa do uzyskania na dzień bilansowy cena sprzedaży bez podatku od towarów i usług i podatku akcyzowego, pomniejszona o rabaty, opusty i tym podobne oraz koszty związane z przystosowaniem składnika aktywów do sprzedaży i dokonaniem tej sprzedaży, powiększona o należną dotację przedmiotową.

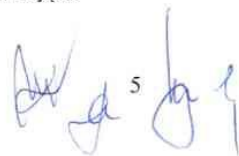
4.8.Produkcja w toku

Wycena produkcji w toku następuje według kosztów jej wytworzenia w wysokości kosztów bezpośrednich na które składają się wartość zużytych materiałów bezpośrednich (podstawowych i pomocniczych), płace bezpośrednie wraz z narzutami (ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia liczone od wynagrodzeń pracowników produkcyjnych), pozostałe koszty bezpośrednio związane z wytwarzaniem produktu, usługi obce wykonywane w związku z produkcją, zużycie energii.

Rozliczenie produkcji w toku na wyroby gotowe i oznaczenie kosztu jednostkowego następuje po zakończonym okresie produkcji danego wyrobu poprzez przeliczenie kosztów produkcji na ilość wytworzonych wyrobów.

4.9.Należności krótko- i długoterminowe

Należności są wykazywane w kwocie wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące.



Wartość należności aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego. Odpisy aktualizujące wartość należności zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub do kosztów finansowych - zależnie od rodzaju należności, której dotyczy odpis aktualizujący.

Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne zmniejszają dokonane uprzednio odpisy aktualizujące ich wartość.

Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne, od których nie dokonano odpisów aktualizujących ich wartość lub dokonano odpisów w niepełnej wysokości, zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych.

4.10. Transakcje w walucie obcej

Transakcje wyrażone w walutach innych niż polski złoty są przeliczane na złote polskie przy zastosowaniu kursu obowiązującego w dniu zawarcia transakcji.

Na dzień bilansowy aktywa i pasywa wyrażone w walutach innych niż polski złoty są przeliczane na złote polskie przy zastosowaniu obowiązującego na ten dzień średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski. Powstałe z przeliczenia różnice kursowe ujmowane są odpowiednio w pozycji przychodów lub kosztów finansowych lub w przypadkach określonych przepisami, kapitalizowane w wartości aktywów.

4.11. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne w banku i w kasie wyceniane są według wartości nominalnej.

4.12. Rozliczenia międzyokresowe

Spółka dokonuje czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów, jeżeli dotyczą one przyszłych okresów sprawozdawczych. Istotnym elementem są koszty napraw i wyposażenia samochodów ciężarowych które rozliczane są czasie ich ekonomicznego zużycia, tj. w okresie 3 lat.

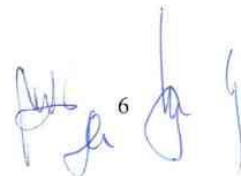
Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy.

4.13. Kapitał zakładowy

Kapitał zakładowy jest ujmowany w wysokości określonej w umowie i wpisanej w rejestrze sądowym.

4.14. Rezerwy

Rezerwy ujmowane są wówczas, gdy na Spółce ciąży istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowy) wynikający ze zdarzeń przeszłych i gdy jest pewne lub wysoce prawdopodobne, że wypełnienie tego obowiązku spowoduje konieczność wypływu środków uosabiających korzyści ekonomiczne, oraz gdy można dokonać wiarygodnego oszacowania kwoty tego zobowiązania.



4.15. Kredyty bankowe i pożyczki

W momencie początkowego ujęcia, kredyty bankowe i pożyczki są ujmowane według kosztu, stanowiącego wartość otrzymanych środków pieniężnych i obejmującego koszty uzyskania kredytu/ pożyczki. Następnie, wszystkie kredyty bankowe i pożyczki, z wyjątkiem zobowiązań przeznaczonych do obrotu, są wyceniane według skorygowanej ceny nabycia (zamortyzowanego kosztu), przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej.

Zobowiązania przeznaczone do obrotu są wyceniane według wartości godziwej. Zysk lub strata z tytułu przeszacowania do wartości godziwej są ujmowane w rachunku zysków i strat bieżącego okresu.

4.16. Koszty finansowania zewnętrznego

Koszty finansowania zewnętrznego dotyczące budowy, przystosowania, montażu lub ulepszenia środków trwałych lub wartości niematerialnych i prawnych, przez okres budowy, przystosowania, montażu lub ulepszenia są ujmowane w wartości tych aktywów, jeśli zobowiązania te zostały zaciągnięte w tym celu.

Pozostałe koszty finansowania zewnętrznego ujmowane są w rachunku zysków i strat.

4.17. Aktywa finansowe

Aktywa finansowe w momencie wprowadzenia do ksiąg rachunkowych są wyceniane według kosztu (ceny nabycia), stanowiącego wartość godziwą uiszczonej zapłaty. Koszty transakcji są ujmowane w wartości początkowej tych instrumentów finansowych.

Po początkowym ujęciu aktywa finansowe są zaliczane do jednej z czterech kategorii i wyceniane w następujący sposób:

Aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności – są wyceniane według skorygowanej ceny nabycia (zamortyzowanego kosztu) ustalonej przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej.

Pożyczki udzielone i należności własne - są wyceniane według skorygowanej ceny nabycia (zamortyzowanego kosztu) ustalonej przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej. Należności o krótkim terminie wymagalności, dla których nie określono stopy procentowej wyceniane są w kwocie wymaganej zapłaty.

Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu – są wyceniane według wartości godziwej, a zyski/straty z tytułu aktualizacji wyceny są ujmowane w rachunku zysków i strat.

Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży - są wyceniane według wartości godziwej, a zyski/straty z tytułu aktualizacji wyceny są ujmowane w rachunku zysków i strat jest odnoszony na rachunek zysków i strat.

4.18. Trwała utrata wartości aktywów

Na każdy dzień bilansowy Spółka ocenia, czy istnieją obiektywne dowody wskazujące na trwałą utratę wartości składnika bądź grupy aktywów. Jeśli dowody takie istnieją, Spółka ustala szacowaną,

 7 

możliwą do odzyskania wartość składnika aktywów i dokonuje odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości, w kwocie równej różnicy między wartością możliwą do odzyskania i wartością bilansową. Strata wynikająca z utraty wartości jest ujmowana w rachunku zysków i strat za bieżący okres. W przypadku gdy uprzednio dokonano przeszacowania aktywów to strata pomniejsza wysokość kapitałów z przeszacowania a następnie jest odnoszona na rachunek zysków i strat bieżącego okresu.

4.19. Uznawanie przychodów

Przychody uznawane są w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że Spółka uzyska korzyści ekonomiczne, które można wiarygodnie wycenić.

4.20. Sprzedaż towarów i produktów

Przychody są ujmowane w momencie, gdy znaczące ryzyko i korzyści wynikające z prawa własności towarów bądź produktów zostały przekazane nabywcy. Przychody obejmują należne lub uzyskane kwoty ze sprzedaży, pomniejszone o podatek od towarów i usług (VAT).

4.21. Odsetki

Przychody z tytułu odsetek są rozpoznawane w momencie ich naliczenia (przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej) jeżeli ich otrzymanie nie jest wątpliwe.

4.22. Dywidendy

Należne dywidendy zalicza się do przychodów finansowych na dzień powzięcia przez Zgromadzenie Wspólników spółki, w którą jednostka zainwestowała, uchwały o podziale zysku, chyba że w uchwale określono inny dzień prawa do dywidendy.

4.23. Leasing

W przypadku gdy Spółka stanie się stroną umów leasingowych jako leasingobiorca i na podstawie których przyjmuje do odpłatnego używania lub pobierania pożytków obce środki trwałe lub wartości niematerialne i prawne przez uzgodniony okres stosowane są następujące zasady klasyfikacji.

W przypadku umów leasingu, na mocy których następuje przeniesienie zasadniczo całego ryzyka i pożytków wynikających z tytułu posiadania aktywów będących przedmiotem umowy,

Przedmiot leasingu jest ujmowany w aktywach jako środek trwały podlegający amortyzacji i jednocześnie ujmowane jest zobowiązanie finansowe z tytułu leasingu.

Wartość początkową przedmiotu leasingu stanowiącą odpowiednik ceny jego nabycia, ustala się jako wartość rynkową na dzień rozpoczęcia leasingu wykazaną w umowie leasingu.

Odpisów amortyzacyjnych od przedmiotu leasingu dokonuje się metodą liniową przez okres jego ekonomicznej użyteczności.

Koszty finansowania przedmiotu leasingu stanowią koszt finansowy dla Spółki i rozliczane są przez okres trwania umowy leasingu.

 8 

Koszty finansowania ujmowane są jednorazowo na dzień zawarcia umowy leasingu jako „Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów” i zobowiązanie finansowe.

Oplaty leasingowe wynikające z bieżących faktur z tytułu leasingu dzielone są na część kapitałową i odsetkową. Zarówno część kapitałowa jak i odsetkowa zmniejszają wartość zobowiązania finansowego z tytułu leasingu. Równocześnie wartość kosztów finansowania odpowiadająca części odsetkowej faktury z tytułu leasingu zdejmowana jest z rozliczeń międzyokresowych czynnych i ujmowana jest w koszty finansowe.

Spółka przyjęła podział opłaty leasingowej na część kapitałową i odsetkową metodą równomierną. W bilansie wartość zobowiązania finansowego z tytułu kosztów finansowania przedmiotu leasingu wykazywana jest per saldo z wartością czynnych rozliczeń międzyokresowych w wyniku czego zobowiązanie finansowe z tytułu leasingu na dzień bilansowy prezentowane jest tylko w części kapitałowej pozostałej do spłaty.

Wartość zobowiązań z tytułu leasingu wyrażona w walucie obcej podlega wycenie na dzień bilansowy. Powstałe w wyniku tego różnice kursowe stanowią odpowiednio koszty bądź przychody finansowe.

Dla samochodów ciężarowych które po okresie użytkowania zostaną sprzedane Spółka oznacza wartość rezydualną szacowaną na podstawie możliwych do uzyskania rynkowych cen sprzedaży. W takim przypadku Spółka dokonuje odpisów amortyzacyjnych z uwzględnieniem przewidywanej ceny sprzedaży netto pozostałości środka trwałego.

Oplaty leasingowe z tytułu umów, które nie spełniają warunków umowy leasingu finansowego, ujmowane są jako koszty w rachunku zysków i strat metodą liniową przez okres trwania leasingu.

DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA

1. INFORMACJE O ZNACZĄCYCH ZDARZENIACH DOTYCZĄCYCH LAT UBIEGŁYCH UJĘTYCH W SPRAWOZDANIU FINANSOWYM ROKU OBROTOWEGO

Do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy, to jest do 30.06.2014 roku nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w księgach rachunkowych roku obrotowego.

2. INFORMACJE O ZNACZĄCYCH ZDARZENIACH, JAKIE NASTĄPIŁY PO DNIU BILANSOWYM, A NIE UWZGLĘDNIONYCH W SPRAWOZDANIU FINANSOWYM

Po dniu bilansowym do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy, to jest do 30.06.2014 roku nie wystąpiły zdarzenia, które nie zostały, a powinny być ujęte w księgach rachunkowych roku obrotowego.



3. ZMIANY ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI W ROKU OBROTOWYM

W ciągu okresu sprawozdawczego, za który sporządzono sprawozdanie finansowe Zarząd Spółki nie wprowadził zmian w polityce (zasadach) rachunkowości Spółki.

4. PORÓWNYWALNOŚĆ DANYCH FINANSOWYCH ZA ROK POPRZEDZAJĄCY ZE SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM ZA ROK OBROTOWY.

Sprawozdania finansowe za bieżący i poprzedni okres sprawozdawczy sporządzono stosując identyczne zarówno zasady (politykę) rachunkowości, jak i metody prezentacji danych w sprawozdaniu finansowym.

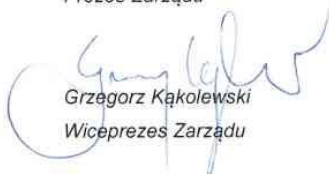
Warszawa, 30.06.2014 r.

Sporządził:

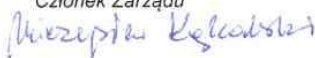

Katarzyna Staniszevska

Podpis kierownika jednostki / osób uprawnionych do reprezentowania:


Konrad Kąkolewski
Prezes Zarządu


Grzegorz Kąkolewski
Wiceprezes Zarządu

Mieczysław Kąkolewski
Członek Zarządu



HUSSAR Gruppa S.A.
ul. W. Pileckiego 63
02-781 Warszawa
KRS: 0000395118 REGON: 141016434 NIP: PL 9512219761
www.hussar-gruppa.com

 10

Zawarte w pliku wymagania informacyjne i tabele do uzupełnienia przez Państwa są ogólne i mogą okazać się nie wystarczające. Powinny one zostać dostosowane do wymogów sprawozdawczych jednostki tak aby zapewnić prawidłowe przedstawienie sytuacji jednostki oraz zawierać wszelkie informacje wymagane przez obowiązujące przepisy.

W przypadku dokonania zmian w poszczególnych arkuszach (np. wyłączenie lub dodanie wierszy) hiperłącze zgubi swój adres docelowy, dlatego też zaleca się dokonywanie takich zmian już po zakończeniu pracy z arkuszem lub ukrywanie wierszy zamiast usuwania.

Zarówno nazwa noty, jak i jej numer ściągane są automatycznie do poszczególnych arkuszy. Dlatego wszelkie zmiany nazw not oraz ich numeracji należy dokonywać poniżej (wyłącznie w tym arkuszu)!!!

Dane liczbowe do podstawowych części sprawozdania finansowego oraz not objaśniających wprowadzamy wyłącznie w polach nie zawierających formuły!!!

Na wstępie należy wypełnić arkusz "Dane podstawowe". Łatwiej jest, aby je wypełnić dokładnie tak, jak w podanym firm wzorze. Dane te bowiem przenoszone są w tym formacie do innych arkuszy.

Aby zachować kolejność numeracji stron należy podczas drukowania zaznaczyć opcję "Drukuj cały skoroszyt".

SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Bilans - aktywa trwałe

Bilans - aktywa obrotowe

Bilans - pasywa

Rachunek zysków i strat <kalkulacyjny>

Rachunek przepływów pieniężnych <metoda pośrednia>

Zestawienie zmian w kapitale własnym

Aktywa Trwałe

Aktywa Obrotowe

Pasywa

RZS-por

Spr.z Przepływu

Zestawienia w Kap.Własnym

SPIS NOT

Lp.	Nazwa noty	Nr noty	Hiperłącze
1	Zmiana stanu wartości niematerialnych i prawnych	1	nota 1
2	Zmiana stanu środków trwałych	2	nota 2
3	Wartość i powierzchnia gruntów użytkowanych wieczystie	3	noty 3-6
4	Wartość niemortyzowanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów leasingu, najmu, dzierżawy i innych umów	4	noty 3-6
5	Wartość netto amortyzowanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów leasingu finansowego	5	noty 3-6
6	Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe	6	noty 3-6
7	Środki trwałe w budowie		noty 7-11
8	Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie: w tym odsetki oraz skapitalizowane różnice kursowe od zobowiązań zaciągniętych w celu ich sfinansowania		noty 7-11
9	Do największych realizowanych zadań wg stanu na dzień 31.12.2013 r. należą:		noty 7-11
10	Zobowiązania wobec budżetu państwa lub jednostek samorządu terytorialnego z tytułu uzyskania prawa własności budynków i budowli		noty 7-11
11	Zmiana stanu należności długoterminowych		noty 7-11
12	Zmiany w stanie odpisów aktualizujących należności długoterminowe		noty 12-13
13	Zmiany w stanie inwestycji długoterminowych		noty 12-13
14	Zmiana stanu długoterminowych aktywów finansowych - w jednostkach powiązanych i w pozostałych jednostkach		nota 14
15	Udziały i akcje w jednostkach zależnych wg stanu na 31.12.2013		noty 15-18
16	Udziały i akcje w jednostkach współzależnych wg stanu na 31.12.2013		noty 15-18
17	Udziały i akcje w jednostkach stowarzyszonych wg stanu na 31.12.2013		noty 15-18
18	Udziały i akcje w pozostałych jednostkach wg stanu na 31.12.2013		noty 15-18

NAZWA I DANE ADRESOWE JEDNOSTKI	
Nazwa jednostki:	HUSSAR GRUPPA SPÓŁKA AKCYJNA
Adres siedziby:	Warszawa, ul. Piłieckiego 63
OKRĘS OBJĘTY SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM	
Rok obrotowy - danego sprawozdania:	
Początek roku:	01.01.2013
Koniec roku:	31.12.2013
Rok obrotowy - poprzedni:	
Początek roku:	
Bilans - aktywa trwałe	01.01.2013
STAWKA PODATKU DOCHODOWEGO	
Stawka odroczonego podatku dochodowego od osób prawnych w bieżącym roku	19%
Stawka odroczonego podatku dochodowego od osób prawnych w ubiegłym roku	19%
DATA I MIEJSCE SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	
Miejscowość	Warszawa
Data sporządzenia sprawozdania finansowego	30.06.2014
DANE OSÓB PODPISUJĄCYCH SPRAWOZDANIE FINANSOWE	
Reprezentacja Spółki:	Konrad Kąkolewski Prezes Zarządu
	Grzegorz Kąkolewski Wiceprezes Zarządu
	Mieczysław Kąkolewski Członek Zarządu
Osoba sporządzająca sprawozdanie finansowe	Katarzyna Staniszevska Sprawozdanie sporządziła

BILANS NA 31.12.2013 r.

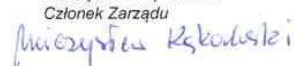
AKTYWA	Stan na 01.01.2013 r.	Stan na 31.12.2013 r.
A. AKTYWA TRWAŁE	9 090 234,93	17 540 674,00
I. Wartości niematerialne i prawne	7 648,04	8 426 333,80
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	8 408 359,10
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	7 648,04	17 974,70
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	4 954 051,13	4 460 007,93
1. Środki trwałe	4 954 051,13	4 460 007,93
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	7 533,95	121 999,93
c) urządzenia techniczne i maszyny	39 973,66	19 084,49
d) środki transportu	4 904 167,28	4 314 284,73
e) inne środki trwałe	2 376,24	4 638,78
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	2 845 089,52
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	2 845 089,52
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	2 845 089,52
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	2 845 089,52
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	4 128 535,76	1 809 242,75
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	66 458,22	116 403,12
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	4 062 077,54	1 692 839,63

Miejscowość: Warszawa
Data: 30.06.2014

HUSSAR Grupa S.A.
ul. W. Piłcockiego 63
02-781 Warszawa
KRS: 0000395118 REGON: 141016434 NIP: PL 9512219781
www.hussar-gruppa.com


Konrad Kąkolewski
Prezes Zarządu


Grzegorz Kąkolewski
Wiceprezes Zarządu

Mieczysław Kąkolewski
Członek Zarządu


Sprawozdanie sporządziła: Katarzyna Staniszevska


BILANS NA 31.12.2013 r.

AKTYWA		Stan na 01.01.2013 r.	Stan na 31.12.2013 r.
B. AKTYWA OBROTOWE		11 029 420,15	10 307 230,79
I. Zapasy		640 140,42	353 516,20
1. Materiały		323 274,34	245 576,93
2. Półprodukty i produkty w toku		20 967,36	28 700,00
3. Produkty gotowe		0,00	0,00
4. Towary		295 898,72	79 239,27
5. Zaliczki na dostawy		0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe		7 521 160,27	7 401 538,07
1. Należności od jednostek powiązanych		1 243 242,46	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		1 243 242,46	0,00
- do 12 miesięcy		1 243 242,46	0,00
- powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
b) inne		0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek		6 277 917,81	7 401 538,07
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		4 350 484,96	6 029 992,10
- do 12 miesięcy		4 298 331,20	6 029 992,10
- powyżej 12 miesięcy		52 153,76	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń		42 259,00	250 910,39
c) inne		1 885 173,85	1 120 635,58
d) dochodzone na drodze sądowej		0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe		5 311,49	378 515,93
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe		5 311,49	378 515,93
a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00
- udziały lub akcje		0,00	0,00
- inne papiery wartościowe		0,00	0,00
- udzielone pożyczki		0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach		0,00	0,00
- udziały lub akcje		0,00	0,00
- inne papiery wartościowe		0,00	0,00
- udzielone pożyczki		0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne		5 311,49	378 515,93
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach		5 311,49	378 515,93
- inne środki pieniężne		0,00	0,00
- inne aktywa pieniężne		0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe		0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe		2 862 807,97	2 173 660,59
AKTYWA RAZEM		20 119 655,08	27 847 904,79

Miejscowość: Warszawa
Data: 30.06.2014

HUSSAR Grupa S.A.
ul. W. Pileckiego 63
02-781 Warszawa

KRS: 0000395118 REGON: 141016434 NIP: PL 9512219781
www.hussar-gruppa.com

Konrad Kąkolewski
Prezes Zarządu

Grzegorz Kąkolewski
Wiceprezes Zarządu

Mieczysław Kąkolewski
Członek Zarządu

Sprawozdanie sporządziła: Katarzyna Staniszevska

K. Staniszevska

BILANS NA 31.12.2013 r.

PASYWA		Stan na 01.01.2013 r.	Stan na 31.12.2013 r.
A.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	8 948 542,97	12 993 903,93
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	498 600,00	498 600,00
II.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy (-)	0,00	0,00
III.	Udziały (akcje) własne (-)	0,00	0,00
IV.	Kapitał (fundusz) zapasowy	3 171 359,37	6 375 815,99
V.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
VII.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	2 074 126,98	2 074 126,98
VIII.	Zysk (strata) netto	3 204 456,62	4 045 360,96
IX.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (-)	0,00	0,00
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	11 171 112,11	14 854 000,86
I.	Rezerwy na zobowiązania	557 987,25	553 519,98
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	557 987,25	497 119,98
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa	0,00	0,00
	- krótkoterminowa	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	56 400,00
	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	0,00	56 400,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	2 825 636,43	3 528 292,29
1.	Wobec jednostek powiązanych	405 262,47	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	2 420 373,96	3 528 292,29
	a) kredyty i pożyczki	0,00	1 748 618,70
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	1 170 414,12	1 498 792,96
	c) inne zobowiązania finansowe	1 249 959,84	280 881,23
	d) inne	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	7 787 488,43	10 772 188,59
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	7 787 488,43	10 772 188,59
	a) kredyty i pożyczki	3 704 553,87	4 062 321,01
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	414 209,00	3 189 017,76
	c) inne zobowiązania finansowe	1 018 532,80	1 444 067,67
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 735 985,83	908 752,67
	- do 12 miesięcy	1 735 985,83	908 752,67
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	13 877,30
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	524 150,57	767 312,06
	h) z tytułu wynagrodzeń	390 056,36	402 974,93
	i) inne	0,00	3 865,19
3.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
PASYWA RAZEM		20 119 655,08	27 847 904,79

Miejscowość: Warszawa
Data: 30.06.2014

HUSSAR Grupa S.A.
ul. W. Pileckiego 63
02-781 Warszawa
KRS: 0000355118 REGON: 141016434 NIP: PL 5512219781
www.hussar-gruppa.com

Konrad Kąkolewski
Prezes Zarządu

Grzegorz Kąkolewski
Wiceprezes Zarządu

Mieczysław Kąkolewski
Członek Zarządu

Sprawozdanie sporządziła: Katarzyna Staniszevska

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
(wariant porównawczy)

Lp.	Wyszczególnienie	Za okres	
		01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	14 197 925,30	18 915 547,32
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	13 125 098,01	16 810 917,10
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 072 827,29	2 104 630,22
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	10 687 416,43	13 870 085,31
I.	Amortyzacja	688 526,00	706 068,06
II.	Zużycie materiałów i energii	1 174 224,76	1 247 028,48
III.	Usługi obce	5 855 080,45	7 162 006,66
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	54 583,73	39 835,36
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	1 647 127,92	1 649 774,95
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	310 494,58	560 787,98
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	604 993,03	1 729 333,35
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	352 385,96	775 270,47
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-B)	3 510 508,87	5 045 462,01
D.	Pozostałe przychody operacyjne	249 529,02	107 674,93
I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Dotacje	50 787,50	0,00
III.	Inne przychody operacyjne	198 741,52	107 674,93
E.	Pozostałe koszty operacyjne	104 801,38	248 257,53
I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	184 774,33
III.	Inne koszty operacyjne	104 801,38	63 483,20
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	3 655 236,51	4 904 879,41
G.	Przychody finansowe	194 143,03	142 111,47
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	654,59	142 111,47
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III.	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V.	Inne	193 488,44	0,00
H.	Koszty finansowe	621 807,85	1 112 442,09
I.	Odsetki, w tym:	521 807,85	903 242,35
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
II.	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	209 199,74
I.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	3 327 571,69	3 934 548,79
J.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.-J.II.)	0,00	0,00
I.	Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00
II.	Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
K.	Zysk (strata) brutto (I+/-J)	3 327 571,69	3 934 548,79
L.	Podatek dochodowy	123 115,07	-110 812,17
Ł.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenie straty)	0,00	0,00
M.	Zysk (strata) netto (K-L-Ł)	3 204 456,62	4 045 360,96

Miejscowość: Warszawa
Data: 30.06.2014

HUSSAR Grupa S.A.
ul. W. Pileckiego 63
02-781 Warszawa
KRS: 0000395118 REGON: 141016434 NIP: PL 512219781
www.hussar-gruppa.com

Konrad Kąkolewski
Prezes Zarządu

Grzegorz Kąkolewski
Wiceprezes Zarządu

Mieczysław Kąkolewski
Członek Zarządu

Sprawozdanie sporządziła: Katarzyna Staniszevska

K. Staniszevska

RACHUNEK PRZEPLÝWÓW PIENIĘŻNYCH
(metoda pośrednia)

Lp.	Wyszczególnienie	Za okres	
		01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
I.	Zysk / Strata netto	3 204 456,62	4 045 360,96
II.	Korekty razem	-4 338 072,15	4 466 119,34
1.	Amortyzacja	688 526,00	706 068,06
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odssetki i udziały w zyskach (dywidendy)	521 807,85	903 242,35
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	56 400,00
5.	Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	-208 278,51	286 624,22
7.	Zmiana stanu należności	-3 083 345,51	119 622,20
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	570 125,36	-553 410,61
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-2 969 128,65	2 947 573,12
10.	Inne korekty	136 221,31	
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+II)	-1 133 615,53	8 511 480,30
B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
I.	Wpływy	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
2.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach:	0,00	0,00
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
	- spłata udzielanych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
	- odssetki	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.	Wydatki	182 649,19	11 475 800,14
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	182 649,19	8 630 710,62
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	2 845 089,52
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach:	0,00	2 845 089,52
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	2 845 089,52
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-182 649,19	-11 475 800,14
C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
I.	Wpływy	3 775 160,69	5 231 348,37
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	1 785 175,10	2 106 385,64
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	1 989 985,59	3 124 962,53
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	Wydatki	2 672 979,36	1 893 824,09
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	447 038,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	749 590,24	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	1 401 581,27	543 543,74
8.	Odssetki	521 807,85	903 242,35
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	1 102 181,33	3 337 524,28
D.	Przepływy pieniężne netto razem	-214 083,39	373 204,44
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym	-214 183,39	373 204,44
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F.	Środki pieniężne na początek okresu	219 494,88	5 311,49
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+D), w tym	5 311,49	378 515,93
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		

Miejsowość: Warszawa
Data: 30.06.2014

Krzysztof Kąkolowski
Prezes Zarządu

Grzegorz Kąkolowski
Wiceprezes Zarządu

HUSSAR Grupa S.A.
ul. W. Pileckiego 63
02-781 Warszawa
KRS: 0000395118 REGON: 141016434 NIP: PL 9512219781
www.hussar-grupa.com

Sprawozdanie sporządziła: Katarzyna Staniszeńska

K. Staniszeńska

Mieczysław Kąkolowski
Członek Zarządu

Mieczysław Kąkolowski

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

Lp.	Wyszczególnienie	Za okres	
		01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	4 279 461,90	8 948 542,97
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	- korekty błędów	0,00	0,00
I.a	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	4 279 461,90	8 948 542,97
1.	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	498 600,00	498 600,00
1.1	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a)	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- emisji akcji	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
b)	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- umorzenia akcji	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
1.2	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	498 600,00	498 600,00
2.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy na początek okresu	0,00	0,00
2.1	Zmiana należnych wpłat na kapitał podstawowy	0,00	0,00
a)	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
b)	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
2.2	Należne wpłaty na kapitał podstawowy na koniec okresu	0,00	0,00
3.	Udziały (akcje) własne na początek okresu	0,00	0,00
3.1	Zmiana udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
a)	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- akcje przeznaczone do sprzedaży	0,00	0,00
	- akcje przeznaczone do umorzenia	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
b)	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- sprzedaż akcji	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
3.1	Udziały (akcje) własne na koniec okresu	0,00	0,00
4.	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	0,00	3 171 359,37
4.1	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	3 171 359,37	3 204 456,62
a)	zwiększenie (z tytułu)	5 245 486,35	3 204 456,62
	- z podziału zysku (ustawowo)	5 245 486,35	3 204 456,62
	- z podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
	- aktualizacji zbytych środków własnych	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
b)	zmniejszenie (z tytułu)	2 074 126,98	0,00
	- pokrycia straty	0,00	0,00
	- korekty błędów	2 074 126,98	0,00
4.2	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu, w tym:	3 171 359,37	6 375 815,99
5.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
5a.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu po zmianie zasad rachunkowości	0,00	0,00
5.1	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a)	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- zmiany cen rynkowych akcji	0,00	0,00
	- wyceny bilansowej	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
b)	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- zbycia środków trwałych	0,00	0,00
	- wyceny bilansowej	0,00	0,00
	-	0,00	0,00
5.2	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

6. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	0,00	
6.1 Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- dopłaty wspólników	0,00	0,00
-	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- zwrotu dopłat wspólników	0,00	0,00
-	0,00	0,00
6.2 Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	3 780 861,90	2 074 126,98
7.1 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	3 780 861,90	2 074 126,98
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
- korekty błędów	0,00	0,00
7.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	3 780 861,90	2 074 126,98
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
- przeniesienie zysku z roku ubiegłego	0,00	0,00
-	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	1 706 734,92	0,00
- przeniesienie na kapitał zapasowy		
- podatek odroczonej	0,00	
- korekty	1 706 734,92	0,00
7.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	2 074 126,98	2 074 126,98
7.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
- korekty błędów	0,00	0,00
7.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
-	0,00	0,00
-	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podział zysku	0,00	0,00
- korekta	0,00	0,00
-	0,00	0,00
7.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
7.7 Zysk/Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	2 074 126,98	2 074 126,98
8. Wynik netto	3 204 456,62	4 045 360,96
a) Zysk netto	3 204 456,62	4 045 360,96
b) Strata netto	0,00	0,00
c) Odpisy z zysku	0,00	0,00
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	8 948 542,97	12 993 903,93
Proponowany podział zysku netto		
a) Wypłata dywidendy		
b) Przekazanie na kapitał zapasowy	3 204 456,52	4 045 360,96
c) Przekazanie na kapitał rezerwowy		
d) Pokrycie straty za lata ubiegłe		
e) Przekazanie na wewnętrzny fundusz celowy		
f)		
g)		
III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	8 948 542,97	12 993 903,93

Miejscowość: Warszawa
Data: 30.06.2014

HUSSAR Grupa S.A.
ul. W. Pileckiego 63
02-781 Warszawa
KRS: 0000395118 REGON: 141015434 NIP: PL 9512219781
www.hussar-grupa.com

Konrad Kąkolewski
Prezes Zarządu

Grzegorz Kąkolewski
Wiceprezes Zarządu

Sprawozdanie sporządziła: Katarzyna Staniszevska

K. Staniszevska

Mieczysław Kąkolewski
Członek Zarządu

Mieczysław Kąkolewski

DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA

1.1 AKTYWA TRWAŁE - Wartości niematerialne i prawne

Nota nr 1: Zmiana stanu wartości niematerialnych i prawnych

Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Razem
Wartość brutto					
B.Z. 01.01.2013			9 560,00		9 560,00
Zwiększenia w tym:	8 408 359,10	0,00	13 058,62	0,00	8 421 417,72
- zakup			13 058,62		13 058,62
- przeniesienia z rozliczeń międzyokresowych	8 408 359,10				8 408 359,10
- darowizna					0,00
- aport					0,00
- inne					0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż					0,00
- przenieszenie					0,00
- darowizna					0,00
- aport					0,00
- likwidacja					0,00
- inne					0,00
B.Z. 31.12.2013	8 408 359,10	0,00	22 618,62	0,00	8 430 977,72
Umorzenie					
B.Z. 01.01.2013			1 911,96		1 911,96
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	2 731,96	0,00	2 731,96
- amortyzacja	0,00		2 731,96		2 731,96
- przenieszenie					0,00
- inne					0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- sprzedaż					0,00
- przenieszenie					0,00
- inne					0,00
B.Z. 31.12.2013	0,00	0,00	4 643,92	0,00	4 643,92
Odpisy aktualizujące					
B.Z. 01.01.2013					0,00
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-					0,00
-					0,00
-					0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- rozwiązanie					0,00
- wykorzystanie					0,00
-					0,00
B.Z. 31.12.2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wartość netto					
B.Z. 01.01.2013	0,00	0,00	7 648,04	0,00	7 648,04
B.Z. 31.12.2013	8 408 359,10	0,00	17 974,70	0,00	8 426 333,80

1.1 AKTYWA TRWAŁE - Rzeczowe aktywa trwałe

Nota nr 2: Zmiana stanu środków trwałych

Wyszczególnienie	Grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntów)	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Razem
Wartość brutto						
B.Z. 01.01.2013		8 529,07	4 047,96	8 071 467,17	3 655,74	8 087 699,94
Zwiększenia w tym:	0,00	115 318,94	21 491,18	69 612,78	2 870,00	209 292,90
- ze środków trwałych w budowie						0,00
- zakup		29 646,40	21 491,18	69 612,78	2 870,00	123 620,36
- przemieszczenia						0,00
- darowizna						0,00
- aport						0,00
- ujawnienia						0,00
- inne		85 672,54				85 672,54
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	0,00	312 182,78	0,00	312 182,78
- sprzedaż						0,00
- przemieszczenia						0,00
- darowizna						0,00
- aport						0,00
- likwidacja						0,00
- inne				312 182,78		312 182,78
B.Z. 31.12.2013	0,00	123 848,01	25 539,14	7 828 897,17	6 525,74	7 984 810,06
Umorzenie						
B.Z. 01.01.2013		995,12	519,53	3 130 854,66	1 279,50	3 133 648,81
Zwiększenia w tym:	0,00	852,96	5 935,12	695 940,56	607,46	703 336,10
- amortyzacja		852,96	5 935,12	695 940,56	607,46	703 336,10
- przemieszczenia						0,00
- inne						0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	0,00	312 182,78	0,00	312 182,78
- sprzedaż						0,00
- likwidacja						0,00
- przemieszczenia						0,00
- inne				312 182,78		312 182,78
B.Z. 31.12.2013	0,00	1 848,08	6 454,65	3 514 612,44	1 886,96	3 524 802,13
Odpisy aktualizujące						
B.Z. 01.01.2013						0,00
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-						0,00
-						0,00
-						0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- rozwiązanie						0,00
- wykorzystanie						0,00
-						0,00
B.Z. 31.12.2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wartość netto						
B.Z. 01.01.2013	0,00	7 533,95	39 973,66	4 904 167,28	2 376,24	4 954 051,13
B.Z. 31.12.2013	0,00	121 999,93	19 084,49	4 314 284,73	4 638,78	4 460 007,93

Nota nr 3: Wartość i powierzchnia gruntów użytkowanych wieczysto

Spółka nie posiada gruntów użytkowanych wieczysto.

Nota nr 4: Wartość nieamortyzowanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów leasingu, najmu, dzierżawy i innych umów

Środki trwałe używane na podstawie umów leasingu podlegają amortyzacji

Nota nr 5: Wartość netto amortyzowanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie umów leasingu finansowego

Wyszczególnienie	B.Z.01.01.2013		B.Z.31.12.2013	
	leasing finansowy	pozostałe	leasing finansowy	pozostałe
Środki transportu	4 856 806,29		4 184 021,21	
Razem	4 856 806,29	0,00	4 184 021,21	0,00

Nota nr 6: Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe

Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe w bieżącym roku obrotowym wyniosły 8 630 710,62

Nota nr 7: Inne długoterminowe rozliczenia międzyokresowe

Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów		B.Z. 01.01.2013	B.Z. 31.12.2013
1.	koszty napraw	2 218 234,27	1 565 851,54
2.	koszty poniesionych prac badawczo	1 402 837,25	0,00
3.	Magazyn Belgia inwest w toku	181 114,28	0,00
4.	nakłady giełda	259 891,74	126 206,91
5.	ubezpieczenie kredyt		781,18
6.			
7.			
8.			
9.			
RAZEM		4 062 077,54	1 692 839,63

Nota nr 8: Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Tytuł zdarzenia	B.Z. 01.01.2013			B.Z. 31.12.2013		
	kwota ujemnej różnicy przejściowej	stawka podatku odroczonego	kwota aktywów	kwota ujemnej różnicy przejściowej	stawka podatku odroczonego	kwota aktywów
- od zdarzeń odnoszonych na wynik finansowy bieżącego roku						
1) rezerwa na wynagrodzenia	185 741,01	19%	35 290,79	184 175,19	19%	34 993,29
2) rezerwa na narzuty na wynagrodzenia	65 552,91	19%	12 455,05	71 697,00	19%	13 622,43
3) wycena bilansowa różnice kursowe zobow. na	29 325,81	19%	5 571,90	79 162,61	19%	15 040,90
4) wycena bilansowa kredyt	17 625,00	19%	3 348,75	75 045,18	19%	14 258,58
5) odsetki od obligacji	0,00	19%	0,00	52 652,76	19%	10 004,02
6) strata podatkowa	51 534,44	19%	9 791,54	149 915,24	19%	28 483,90
7)		19%	0,00		19%	0,00
8)		19%	0,00		19%	0,00
9)		19%	0,00		19%	0,00
10)		19%	0,00		19%	0,00
11)		19%	0,00		19%	0,00
RAZEM	349 779,17	x	66 458,22	612 647,98	x	116 403,12
- od zdarzeń odnoszonych na wynik finansowy lat ubiegłych						
1)		19%	0,00		19%	0,00
2)		19%	0,00		19%	0,00
3)		19%	0,00		19%	0,00
4)		19%	0,00		19%	0,00
RAZEM	0,00	x	0,00	0,00	x	0,00
- od zdarzeń odnoszonych na inne pozycje kapitału własnego						
1)		19%	0,00		19%	0,00
2)		19%	0,00		19%	0,00
3)		19%	0,00		19%	0,00
4)		19%	0,00		19%	0,00
RAZEM	0,00	x	0,00	0,00	x	0,00
OGÓŁEM			66 458,22			116 403,12

2.1 AKTYWA OBROTOWE - Zapasy

Nota nr 9: Zapasy

Rodzaj zapasu	Materiały	Półprodukty i produkty w toku	Produkty gotowe	Towary	Zaliczki na poczet dostaw	RAZEM
Wartość brutto						
B.Z. 01.01.2013	323 274,34	20 967,36		295 898,72		640 140,42
B.Z. 31.12.2013	245 576,93	28 700,00		79 239,27		353 516,20
Odpisy aktualizujące						
B.Z. 01.01.2013						0,00
Zwiększenia						0,00
Zmniejszenia						0,00
B.Z. 31.12.2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Wartość bilansowa						
B.Z. 01.01.2013	323 274,34	20 967,36	0,00	295 898,72	0,00	640 140,42
B.Z. 31.12.2013	245 576,93	28 700,00	0,00	79 239,27	0,00	353 516,20

Nota nr 10: Zapasy według okresów zalegania (wg stanu na 31.12.2013)

Wyszczególnienie	Okres zalegania w dniach				Razem
	0-90	90-180	180-360	powyżej 360	
Materiały (brutto)		245 576,93			245 576,93
Materiały (odpisy)					0,00
Materiały netto	0,00	245 576,93	0,00	0,00	245 576,93
Półprodukty i produkty w toku (brutto)	28 700,00				28 700,00
Półprodukty i produkty w toku (odpisy)					0,00
Półprodukty i produkty w	28 700,00	0,00	0,00	0,00	28 700,00
Produkty gotowe (brutto)					0,00
Produkty gotowe (odpisy)					0,00
Produkty gotowe (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Towary (brutto)	79 239,27				79 239,27
Towary (odpisy)					0,00
Towary (netto)	79 239,27	0,00	0,00	0,00	79 239,27

Nie dotyczy

Nota nr 11: Zmiany w stanie odpisów aktualizujących zapasy w okresie od 01.01.2013 do 31.12.2013

Wyszczególnienie	Odpisy aktualizujące materiały	Odpisy aktualizujące produkty gotowe	Odpisy aktualizujące towary	Odpisy aktualizujące półprodukty i produkty w toku	Razem odpisy aktualizujące zapasy
B.Z. 01.01.2013					0,00
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- utworzenie odpisów aktualizujących w korespondencji z pozostałymi kosztami operacyjnymi					0,00
- przemieszczenia					0,00
-					0,00
Zmniejszenia w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- rozwiązanie odpisów aktualizujących w korespondencji z pozostałymi przychodami operacyjnymi					0,00
- wykorzystanie odpisów					0,00
- przemieszczenia					0,00
B.Z. 31.12.2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.2 AKTYWA OBROTOWE - Należności krótkoterminowe

Nota nr 12: Należności krótkoterminowe

Wyszczególnienia	Stan na 01.01.2013			Stan na 31.12.2013		
	wartość brutto	odpisy aktualizujące	wartość netto	wartość brutto	odpisy aktualizujące	wartość netto
1. Od jednostek powiązanych	1 243 242,46	0,00	1 243 242,46	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, w tym o okresie spłaty:	1 243 242,46	0,00	1 243 242,46	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	1 243 242,46		1 243 242,46	0,00		0,00
- powyżej 12 miesięcy			0,00			0,00
b) inne			0,00			0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w tym:	6 379 906,37	101 988,56	6 277 917,81	7 688 300,96	286 762,89	7 401 538,07
a) z tytułu dostaw i usług, w tym o okresie spłaty:	4 452 473,52	101 988,56	4 350 484,96	6 316 754,99	286 762,89	6 029 992,10
- do 12 miesięcy	4 400 319,76	101 988,56	4 298 331,20	6 316 754,99	286 762,89	6 029 992,10
- powyżej 12 miesięcy	52 153,76	0,00	52 153,76	0,00		0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	42 259,00		42 259,00	250 910,39		250 910,39
c) inne	1 885 173,85		1 885 173,85	1 120 635,58		1 120 635,58
d) dochodzone na drodze sądowej			0,00			0,00
RAZEM	7 623 148,83	101 988,56	7 521 160,27	7 688 300,96	286 762,89	7 401 538,07

Nota nr 13: Należności krótkoterminowe według wieku na 31.12.2013

Wyszczególnienie	Należności bieżące	Należności przeterminowane w dniach (wg terminów płatności)				Razem
		0-90	90-180	180-360	powyżej 360	
- od jednostek powiązanych:						
Z tytułu dostaw i usług (brutto)	0,00					0,00
Z tytułu dostaw i usług (odpisy)						0,00
Z tytułu dostaw i usług (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pozostałe (brutto)						0,00
Pozostałe (odpisy)						0,00
Pozostałe (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- od pozostałych jednostek:						
Z tytułu dostaw i usług (brutto)	2 127 251,51	3 563 324,42	164 739,30	78 841,80	382 597,96	6 316 754,99
Z tytułu dostaw i usług (odpisy)					286 762,89	286 762,89
Z tytułu dostaw i usług (netto)	2 127 251,51	3 563 324,42	164 739,30	78 841,80	95 835,07	6 029 992,10
Dochodzone na drodze sądowej (brutto)						0,00
Dochodzone na drodze sądowej (odpisy)						0,00
Dochodzone na drodze sądowej (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pozostałe (brutto)						0,00
Pozostałe (odpisy)						0,00
Pozostałe (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nota nr 14: Zmiany w stanie odpisów aktualizujących należności krótkoterminowe (wg tytułów należności)

Wyszczególnienia	Odpisy aktualizujące					Razem
	należności z tytułu dostaw i usług od jednostek powiązanych	pozostałe należności od jednostek powiązanych	należności z tytułu dostaw i usług od pozostałych jednostek	pozostałe należności od jednostek pozostałych	należności dochodzone na drodze sądowej od jednostek pozostałych	
B.Z. 01.01.2013	0,00	0,00	101 988,56	0,00	0,00	101 988,56
Zwiększenia w tym:	0,00	0,00	184 774,33	0,00	0,00	184 774,33
- z działalności operacyjnej			184 774,33			184 774,33
- z działalności finansowej						0,00
- przemieszczenia						0,00
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rozwiązanie w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- z działalności operacyjnej						0,00
- z działalności finansowej						0,00
Wykorzystanie						0,00
Przemieszczenia						0,00
B.Z. 31.12.2013	0,00	0,00	286 762,89	0,00	0,00	286 762,89

Przyczyny dokonania odpisów aktualizujących: istnieje uzasadnione prawdopodobieństwo nieściągalności powyższych kwot

Nota nr 15: Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne oraz struktura środków pieniężnych dla potrzeb rachunku przepływów pieniężnych

Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	Stan na 01.01.2013	Stan na 31.12.2013
1. Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych:	5 311,49	378 515,93
a) Kasa	0,00	0,00
b) Rachunek w banku Millenium	2 676,14	359 364,40
c) Rachunek w banku Getin	2 635,35	2 787,17
d) Rachunek w bankuBPS	0,00	259,99
e) Rachunek w banku Alior	0,00	16 104,37
2. Inne środki pieniężne:	0,00	0,00
3. Inne aktywa pieniężne:	0,00	0,00
4. Krótkoterminowe aktywa finansowe zaklasyfikowane dla potrzeb rachunku przepływów pieniężnych do środków pieniężnych	0,00	0,00
5. Razem środki pieniężne dla potrzeb rachunku przepływów pieniężnych (1+2+3-3c+4)	5 311,49	378 515,93

Nota nr 16: Krótkoterminowe czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe kosztów	B.Z. 01.01.2013	B.Z. 31.12.2013
1. Opłacone z góry ubezpieczenia majątkowe i osobowe	286 998,94	127 911,57
2. Koszty napraw i wyposażenia	2 575 809,03	1 617 539,66
3. Prace badawczo rozwojowe	0,00	428 209,36
4.		
5.		
6.		
7.		
Razem	2 862 807,97	2 173 660,59



Nota nr 17: Struktura własnościowa kapitału i procent posiadanych akcji (udziałów) na 31.12.2013

Akcjonariusz / Udziałowiec	Liczba udziałów/ akcji	Wartość wkładów kapitałowych	Udział % w zyskach/stratach i majątku Spółki
Konrad Kąkolewski	294.174	294 174,00	59,00%
Grzegorz Kąkolewski	124.650	124 650,00	25,00%
Mieczysław Kąkolewski	74.790	74 790,00	15,00%
Gruppa Sp.z o.o.	4.986	4 986,00	1,00%
Razem	0,00	498 600,00	100,00%

Nota nr 18: Propozycja podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy

Wyszczególnienie	Wartość
I Zysk / strata netto	4 045 360,96
II Podział zysku / pokrycie straty	4 045 360,96
1 zwiększenie kapitału własnego	4 045 360,96
III Nie podzielony zysk / nie pokryta strata	

Nota nr 19: Zobowiązania długoterminowe, o pozostałym od dnia bilansowego okresie spłaty

Wyszczególnienie	Kredyty i pożyczki	Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	Inne zobowiązania finansowe	Inne	Razem
- od jednostek powiązanych:					
B.Z. 01.01.2013		405 262,47			405 262,47
do 1 roku					0,00
powyżej 1 roku do 3 lat					0,00
powyżej 3 lat do 5 lat					0,00
powyżej 5 lat					0,00
B.Z. 31.12.2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- od pozostałych jednostek:					
B.Z. 01.01.2013	0,00	1 170 414,12	1 249 959,84		2 420 373,96
do 1 roku					0,00
powyżej 1 roku do 3 lat	1 748 618,70	1 498 792,36	280 881,23		3 528 292,29
powyżej 3 lat do 5 lat					0,00
powyżej 5 lat					0,00
B.Z. 31.12.2013	1 748 618,70	1 498 792,36	280 881,23	0,00	3 528 292,29

HUSSAR GRUPPA SPÓŁKA AKCYJNA

Warszawa, ul.Pileckiego 63

Nota nr 20: Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Tytuł zdarzenia	B.Z. 01.01.2013			B.Z. 31.12.2013		
	kwota dodatniej różnicy przejściowej	stawka podatku odroczonego	kwota rezerwy	kwota dodatniej różnicy przejściowej	stawka podatku odroczonego	kwota rezerwy
- od zdarzeń odnoszonych na wynik finansowy bieżącego roku						
1) rezerwa na przychody	320 000,00	19%	60 800,00	0,00	19%	0,00
2) wycena bilansowa różnice kursowe zobow. należn.	28 461,38	19%	5 407,66	43 446,28	19%	8 254,79
3) odsetki od umowy pożyczki	0	19%	0	113 902,35	19%	21 641,4465
4) leasing	2 588 313,65	19%	491 779,59	2 459 072,31	19%	467 223,74
RAZEM	2 936 775,03	x	557 987,25	2 516 420,94	x	497 119,98
- od zdarzeń odnoszonych na wynik finansowy lat ubiegłych						
2)		19%	0,00		19%	0,00
3)		19%	0,00		19%	0,00
4)		19%	0,00		19%	0,00
RAZEM	0,00	x	0,00	0,00	x	0,00
- od zdarzeń odnoszonych na inne pozycje kapitału własnego						
1)		19%	0,00		19%	0,00
2)		19%	0,00		19%	0,00
3)		19%	0,00		19%	0,00
4)		19%	0,00		19%	0,00
RAZEM	0,00	x	0,00	0,00	x	0,00
OGÓŁEM			557 987,25			497 119,98

Nota nr 21: Zobowiązania krótkoterminowe wobec pozostałych jednostek

Wyszczególnienie	B.Z. 01.01.2013	B.Z. 31.12.2013	Zobowiązania bieżące	Zobowiązania przeterminowane			
				do 90 dni	90-180 dni	180-360 dni	powyżej 360 dni
Kredyty i pożyczki	3 704 553,87	4 062 321,01	4 062 321,01	0,00	0,00	0,00	0,00
Kredyty i pożyczki	3 704 553,87	4 062 321,01	4 062 321,01				
		0,00					
		0,00					
Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	414 209,00	3 169 017,76	3 169 017,76	0,00	0,00	0,00	0,00
obligacje	414 209,00	3 169 017,76	3 169 017,76				
		0,00					
		0,00					
Inne zobowiązania finansowe	1 018 532,80	1 444 067,67	1 446 253,41	0,00	0,00	0,00	0,00
leasing	1 018 532,80	1 444 067,67	1 446 253,41				
		0,00					
		0,00					
Z tytułu dostaw i usług:	1 735 985,83	908 752,67	308 833,27	116 055,93	91 266,63	389 116,50	3 480,34
- do 12 miesięcy	1 735 985,83	908 752,67	308 833,27	116 055,93	91 266,63	389 116,50	3 480,34
- powyżej 12 miesięcy		0,00					
Zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	13 877,30	13 877,30	0,00	0,00	0,00	0,00
		13 877,30	13 877,30				
		0,00					
		0,00					
Zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00					
		0,00					
		0,00					
Z tytułu podatków, cel i ubezpieczeń społecznych	524 150,57	767 312,06	767 312,06	0,00	0,00	0,00	0,00
US z tyt.pod.doch.os.fiz.	132 378,00	175 159,60	175 159,60				
ZUS z tyt.ubezpieczeń	391 772,57	592 152,46	592 152,46				
		0,00					
Z tytułu wynagrodzeń	390 056,36	402 974,93	402 974,93	0,00	0,00	0,00	0,00
wynagrodzenia	390 056,36	402 974,93	402 974,93				
		0,00					
		0,00					
Inne	0,00	3 865,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
delegacje pracownicze	0,00		0,00				
zob.z tyt.rozr.z udziałowc.	0,00		0,00				
Razem	7 787 488,43	10 772 188,59	10 170 589,74	116 055,93	91 266,63	389 116,50	3 480,34

Nota nr 22: Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego

Płatne w okresie:	Wartość nominalna minimalnych opłat leasingowych		Wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych	
	B.Z. 01.01.2013	B.Z. 31.12.2013	B.Z. 01.01.2013	B.Z. 31.12.2013
do 1 roku	1 236 617,95	1 783 033,58	1 018 532,80	1 444 067,67
od 1 roku do 3 lat	1 503 660,42	407 417,08	1 238 480,07	280 881,23
od 3 lat do 5 lat	13 938,41	0,00	11 479,77	0,00
powyżej 5 lat				
Razem	2 754 216,78	2 190 450,66	2 268 492,64	1 724 948,90
Przyszły koszt odsetkowy (wartość ujemna)	-485 724,14	-465 501,76	X	X
Razem wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych, z tego:			2 268 492,64	1 724 948,90
zobowiązania krótkoterminowe			1 018 532,80	1 444 067,67
zobowiązania długoterminowe			1 249 959,84	280 881,23

Nota nr 23: Rozliczenia międzyokresowe przychodów

Wyszczególnienie	B.Z. 01.01.2013	B.Z. 31.12.2013
Ujemna wartość firmy		
B.Z. 01.01.2013		
Zwiększenia, w tym:	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00
B.Z. 31.12.2013	0,00	0,00
Inne rozliczenia międzyokresowe		
1. Długoterminowe	0,00	0,00
2. Krótkoterminowe	0,00	0,00
a) Opłacone z góry, nie wykonane świadczenia	0,00	0,00
RAZEM	0,00	0,00
OGÓŁEM	0,00	0,00

Nota nr 24: Wykaz grup zobowiązań zabezpieczonych na majątku Spółki (ze wskazaniem jego rodzaju)

Wyszczególnienie	Stan na 01.01.2013			Stan na 31.12.2013		
	Kwota zobowiązania	Kwota zabezpieczenia	Rodzaj majątku, będącego zabezpieczeniem	Kwota zobowiązania	Kwota zabezpieczenia	Rodzaj majątku, będącego zabezpieczeniem
Pożyczki						
Kredyty						
Zobowiązania z tytułu emisji papierów wartościowych						
Zobowiązania handlowe						
Pozostałe zobowiązania						
RAZEM	0,00	0,00	X	0,00	0,00	X

Zobowiązania wobec banków zabezpieczone są hipoteką na działkach budowlanych oraz innych składnikach prywatnego majątku wspólników.

Nota nr 25: Zobowiązania warunkowe

Zobowiązania warunkowe nie występują

5.1 RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Nota nr 26: Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

Struktura rzeczowa (wg rodzajów działalności)	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
Przychody ze sprzedaży produktów i usług, w tym:	13 125 098,01	16 810 917,10
- transport	12 554 795,45	16 506 880,55
- usługi	489 742,63	304 036,55
- pośrednictwo ubezpieczeniowe	80 559,93	
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów w tym:	1 072 827,29	2 104 630,24
- ze sprzedaży towarów	803 462,46	1 957 957,46
- ze sprzedaży materiałów	269 364,83	146 672,78
Z powyższych przychodów sprzedaż dla jednostek powiązanych wynosi:	0,00	0,00
RAZEM	14 197 925,30	18 915 547,34

Struktura terytorialna	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
Przychody ze sprzedaży produktów i usług razem w tym:	14 197 925,30	18 915 547,34
Kraj	1 171 436,20	2 389 603,66
Eksport	13 026 489,10	16 525 943,68
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów razem w tym:	0,00	0,00
Z powyższych przychodów sprzedaż dla jednostek powiązanych wynosi:	0,00	0,00
RAZEM	14 197 925,30	18 915 547,34

Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym

Nota nr 27: Koszty według rodzaju

Wyszczególnienie	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
Koszty według rodzaju	10 335 030,42	13 094 814,84
- amortyzacja	688 526,00	706 068,06
- zużycie materiałów i energii	1 174 224,76	1 247 028,48
- usługi obce	5 855 080,40	7 162 006,66
- podatki i opłaty	54 583,73	39 835,36
- wynagrodzenia	1 647 127,92	1 649 774,95
- ubezpieczenia i inne świadczenia	310 494,58	560 767,98
- pozostałe koszty rodzajowe	604 993,03	1 729 333,35
Koszty według rodzaju razem	10 335 030,42	13 094 814,84
Zmiana stanu zapasów, produktów i rozliczeń międzyokresowych	0,00	0,00
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki (wielkość ujemna)	0,00	0,00
Koszty sprzedaży (wielkość ujemna)	0,00	0,00
Koszty ogólnego zarządu (wielkość ujemna)	0,00	0,00
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	10 335 030,42	13 094 814,84

Nota nr 28: Pozostałe przychody operacyjne

Wyszczególnienie	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Dotacje	50 787,00	0,00
III. Inne przychody operacyjne	198 741,52	107 674,93
uzyskane odszkodowania,zwroty za szkody	198 741,52	107 674,93
RAZEM	249 528,52	107 674,93

Nota nr 29: Pozostałe koszty operacyjne

Wyszczególnienie	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	184 774,33
aktualizacja wartości należności	0,00	184 774,33
III. Inne koszty operacyjne	104 801,38	63 483,20
odsetki	0,00	0,00
straty ,szkody	104 801,38	63 483,20
RAZEM	104 801,38	248 257,53

Nota nr 30: Przychody finansowe

Wyszczególnienie	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
I. Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
II. Odsetki	654,59	142 111,47
bankowe	654,59	142 111,47
III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V. Inne	193 488,44	0,00
nadwyżka dodatnich różnic kursowych	193 488,44	0,00
RAZEM	194 143,03	142 111,47

Nota nr 31: Koszty finansowe

Wyszczególnienie	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
I. Odsetki	521 807,85	903 242,35
leasing	272 578,10	284 815,94
bankowe	204 425,27	220 102,00
od zobow. podatkowych/handl.	6 934,56	4 296,13
od obligacji	37 869,92	394 028,28
II. Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV. Inne koszty finansowe	0,00	209 199,74
nadwyżka ujemnych różnic kursowych	0,00	209 199,74
RAZEM	521 807,85	1 112 442,09

Nota nr 32: Objasnienia do rachunku przepływów pieniężnych

Wyszczególnienie	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
1. Amortyzacja	688 526,00	706 068,06
amortyzacja środków trwałych	688 526,00	706 068,06
2. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy) składają się z:	521 807,85	903 242,35
odsetki	521 807,85	903 242,35
3. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej wynika z:	0,00	0,00
4. Zmiana stanu rezerw wynika z następujących pozycji:	0,00	0,00
5. Zmiana stanu zapasów wynika z następujących pozycji:	-208 278,51	286 624,22
bilansowa zmiana stanu zapasów	-208 278,51	286 624,22
6. Zmiana należności wynika z następujących pozycji:	-3 083 345,51	119 622,20
zmiana stanu należności krótkoterminowych wynikająca z bilansu	-3 083 345,51	119 622,20
7. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów, wynika z następujących pozycji:	576 125,36	-553 410,61
zmiana stanu zobowiązań wynikająca z bilansu	1 373 928,19	2 986 885,90
korekta o kredyt	-1 785 175,10	-357 767,14
korekta z tytułu kompensaty dopłat i zobowiązań	0,00	0,00
korekta o zmianę zobowiązań z tyt. obligacji	-414 209,00	-2 754 808,76
korekta o zmianę stanu zobowiązań z tytułu nabycia rzeczowych aktywów trwałych	1 401 581,27	-427 720,61
8. Na wartość pozycji "inne korekty" składają się:	136 221,31	56 400,00
podatek odroczone dot. lat ubiegłych	136 221,31	0,00
rezerwy na zobowiązania	0,00	56 400,00

Nota nr 33: Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od wyniku finansowego (zysku/straty) brutto

	01.12.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
Przychody bilansowe		
1. Sprzedaż produktów i usług	14 197 925,30	18 915 547,32
2. Pozostałe przychody operacyjne	249 529,02	107 674,93
3. Pozostałe przychody finansowe	194 143,03	142 111,47
4. Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00
Razem	14 641 597,35	19 165 333,72
Przychody zwiększające podstawę opodatkowania		
1. Bilans - aktywa trwałe		
Razem	0,00	0,00
Przychody wyłączone z podstawy opodatkowania		
1. rezerwa na przychody niezafakturowane	320 000,00	
2. rezerwa na dodatnie różnice kursowe (wycena zobow. i należn. Rach bankowe)	31 244,38	44 833,24
3. rezerwa wycenę obligacji		2 881,00
4. rezerwa na odsetki od pożyczki		113 902,35
5. rozwiązanie rezerwy na naprawy	0,00	0,00
6. rozwiązanie rezerwy na koszty wyposażenia	0,00	0,00
7. rozwiązanie rezerwy na koszty wynagrodzeń	97 821,11	185 742,01
8. rozwiązanie rezerwy na wycenę obligacji	0,00	28 101,09
9. rozwiązanie rezerwy na ujemne różnice kursowe (wycena zob. i należn. rach bank)	197 471,52	99 749,39
10. rozwiązanie rezerwy na narzuty na wynagrodzenia	36 777,84	65 552,91
11. rozwiązanie rezerwy na ujemne różnice kursowe (wycena zob. z tyt leasingu)	472 610,84	272 056,52
Razem	1 155 925,69	812 818,51
PRZYCHODY PODLEGAJĄCE OPODATKOWANIU	13 485 671,66	18 352 515,21

Koszty bilansowe		
1. Koszty podstawowej działalności operacyjnej	10 687 416,43	13 870 085,31
2. Koszty pozostałej działalności operacyjnej	104 801,38	248 257,53
3. Koszty działalności finansowej	521 807,85	1 112 442,09
4. Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
Razem	11 314 025,66	15 230 784,93
Koszty nie stanowiące kosztów uzyskania przychodów		
1. rezerwa na ujemne różnice kursowe (wycena zobow. i należn. rach. bank)	99 749,39	254 863,64
2. rezerwa na ujemne różnice kursowe (wycena zobow. z tyt leasingu)	272 056,52	372 320,07
3. rezerwa na koszty wynagrodzeń	185 742,01	193 068,15
4. rezerwa na narzuty na wynagrodzenia	65 552,91	71 697,00
5. rezerwa odsetki wycena obligacje	28 101,09	52 652,76
6. należn. rach. bank)	27 620,87	31 244,38
7. rozwiązanie rezerwy na faktury do wystaw.	480 594,03	320 000,00
8. rozwiązanie rezerwy na zmniejszenie kosztów paliwa	0,00	0,00
9. rozwiązanie rezerwy na zmniejszenie kosztów opłat drogowych	0,00	0,00
10. koszty opłat-kary, mandat, straty	13 562,98	60 801,20
11. koszty nierozl. wejścia na giełdę	0,00	133 684,83
12. inne koszty min. Vat niepodl. odliczeniu, koszty reprezentacji	3 228,25	0,00
13. rezerwa na sprawy sądowe	0,00	56 400,00
14. rezerwa na należn. nieściągalne	0,00	184 774,33
Razem	1 176 208,05	1 731 506,36
Inne korekty kosztów podatkowych		

Nota nr 33: Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od wyniku finansowego (zysku/straty) brutto

	01.12.2012-31.12.2012	01.01.2013 r. - 31.12.2013 r.
1. Wycena leasingu - różnica pomiędzy leasingiem dla celów podatkowych i leasingiem księgowym	658 353,83	-52 615,17
2. rozliczenie napraw pojazdów i ubezpieczeń	2 203 047,41	-1 610 652,10
3. koszty badań rozwojowych	537 987,25	7 433 731,21
4. koszty niezapl. zobow. przepisy podatkowe		-767 312,06
Razem	3 399 388,49	5 003 151,88
RAZEM KOSZTY PODATKOWE	13 537 206,10	18 502 430,45

Zmniejszenia podstawy opodatkowania		
1.		
2.		
3. odowym	od wyniku finansowego (zysku/straty) brutto	
Razem	0,00	0,00
Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych		
	- 51 534,00	- 149 915,00
Podatek odroczone i inne, w tym:		
1. Przepis podatkowy	123 115,07	-110 812,17
2. Aktywa z tytułu podatku odroczonego zmiana	-13 106,24	-49 944,91
3. Rezerwy na podatek odroczonego zmiana	136 221,31	-60 867,28
RAZEM PODATEK DOCHODOWY	123115,07	-110812,17
Pozostałe obciążenia wyniku finansowego, w tym:		
	0,00	0,00
1.		
2.		
3.		

Nota nr 34: Informacje o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym

Nie dotyczy

6.1 INFORMACJE O CHARAKTERZE I CELU GODPODARCZYM ZAWARTYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ UMÓW NIEUWZGLĘDNIONYCH W BILANSIE

Nota nr 35: Informacje o charakterze i celu gospodarczym zawartych przez jednostkę umów nieuwzględnionych w bilansie w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki

Nie dotyczy

6.2 INFORMACJE O ISTOTNYCH TRANSAKCJACH ZAWARTYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ NA INNYCH WARUNKACH NIŻ RYNKOWE ZE STRONAMI POWIĄZANYMI

Nota nr 36: Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi (wraz z ich kwotami, charakterem transakcji)

1) Z jednostkami powiązanymi

Nie dotyczy

2) Z osobą, która jest członkiem organu zarządzającego, nadzorującego lub administracyjnego jednostki lub jednostki z nią powiązanej

Nie dotyczy

3) Z osobą, która jest małżonkiem lub osobą faktycznie pozostającą we wspólnym pożyciu, krewnym lub powinowatym do drugiego stopnia, przysposobionym, osobą związaną z tytułu opieki lub kurateli w stosunku do którejkolwiek z osób będących członkami organu zarządzającego, nadzorującego lub administracyjnego jednostki lub jednostki z nią powiązanej

Nie dotyczy

4) Z jednostką kontrolowaną, współkontrolowaną lub inną jednostką, na którą znaczący wpływ wywiera lub posiada w niej znaczącą ilość głosów, bezpośrednio albo pośrednio osoba, o której mowa w pkt 2 i 3

Nie dotyczy

5) Z jednostką realizującą program świadczeń pracowniczych po okresie zatrudnienia, skierowany do pracowników jednostki lub innej jednostki będącej jednostką powiązaną w stosunku do tej jednostki

Nie dotyczy



6.3 INFORMACJE O PRZECIĘTNYM W ROKU OBROTOWYM ZATRUDNIENIU, WYNAGRODZENIU

Nota nr 37: Informacje o przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu, z podziałem na grupy zawodowe

Grupy zawodowe	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 - 31.12.2013
1 Pracownicy produkcyjni	27,00	49,42
2 Pracownicy nieprodukcyjni	34,00	33,25
Razem	61,00	82,67

Nota nr 38: Informacje o wynagrodzeniach, łącznie z wynagrodzeniem z zysku, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno) za rok obrotowy

Wyszczególnienie	01.01.2012-31.12.2012	01.01.2013 - 31.12.2013
1 Organy zarządzające		0,00
2 Organy nadzorujące		0,00
3 Organy administrujące		0,00
Razem	nie dotyczy	nie dotyczy

6.4 POŻYCZKI I INNE ŚWIADCZENIA DLA CZŁONKÓW ORGANÓW ZARZĄDZAJĄCYCH, NADZORUJĄCYCH ALBO ADMINISTRUJĄCYCH SPÓŁKĘ HANDLOWĄ

Nota nr 39: Informacje o pożyczkach i świadczeniach o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno) ze wskazaniem warunków oprocentowania i terminów spłaty

Nie dotyczy

6.5 WYNAGRODZENIE BIEGŁEGO REWIDENTA LUB PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA

Nota nr 40: Informacje o wynagrodzeniu biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych

Wyszczególnienie	01.01.2013 - 31.12.2013
1 Badanie rocznego sprawozdania finansowego	25 000,00
2 Inne usługi poświadczające	0,00
3 Usługi doradztwa podatkowego	0,00
4 Pozostałe usługi	0,00
Razem	25 000,00

6.3 INFORMACJE O ZNACZĄCYCH ZDARZENIACH

Nota nr 41: Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego

Nie dotyczy

Nota nr 42: Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nie uwzględnionych w sprawozdaniu finansowym

Nie dotyczy

6.4 INFORMACJE O ZMIANACH ZASAD RACHUNKOWOŚCI

Nota nr 43: Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny oraz zmian sposobu sporządzania sprawozdania finansowego, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie	Wpływy na sumę bilansową	Wpływy na wynik lat poprzednich	Wpływ na wynik roku bieżącego
------------------	--------------------------	---------------------------------	-------------------------------

Nie dotyczy

Nota nr 44: Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy

Pozycja sprawozdawcza	Wartość w roku poprzedzającym	Wartość po doprowadzeniu do porównywalności
-----------------------	-------------------------------	---

Nie dotyczy

Nota nr 45: Dla pozycji bilansu oraz rachunku zysków i strat, wyrażonych w walutach obcych - kursy przyjęte do ich wyceny

Pozycja bilansowa lub rachunku zysków i strat	Rodzaj waluty	Wartość kursu	Nr tabeli	Data
wycena bilansowa aktywów i pasywów	EUR	4,1472	251/A/NBP/2013	31.12.2013
wycena bilansowa aktywów i pasywów	GBP	4,9828	251/A/NBP/2013	31.12.2013

Warszawa
Data: 30.06.2014

Konrad Kąkolewski
Prezes Zarządu

Grzegorz Kąkolewski
Wiceprezes Zarządu

HUSSAR Grupa S.A.
ul. W. Pileckiego 63
02-781 Warszawa
KRS: 0000395118 REGON: 141016434 NIP: PL 9512219781
www.hussar-grupa.com

Sprawozdanie sporządziła Katarzyna Staniszevska

Mieczysław Kąkolewski
Członek Zarządu

5) w Rozdziale 6 „Sprawozdania finansowe”, dodaje się punkt 6.6 „Sprawozdanie Zarządu z działalności za rok 2013”

na str. 199, dodaje się:

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
ZA ROK OBROTOWY KOŃCZĄCY SIĘ 31.12.2013**

1. Podstawowe informacje o Spółce

1.1. Informacje ogólne

Nazwa: Hussar Gruppa Spółka Akcyjna
Siedziba: 02-781 WARSZAWA, UL. WITOLDA PILECKIEGO 63
KRS: 0000395118
REGON: 141016434
NIP: 9512219781
www:
www.hussar-gruppa.com
www.hussar-pomoc.com
www.hussar-parts.com
www.h-plast.com
www.hussar-finance.com

1.2. Podstawowe informacje o prowadzonej działalności

Hussar Gruppa S.A. („Spółka”) specjalizuje się usługach w obszarze transportu i logistyki towarów. Przede wszystkim jednak kładzie nacisk na działanie w niszy rynkowej w zakresie wysokomarżowej obsługi transportu drogowego na drogach Europy Zachodniej, poprzez zapewnianie stałych ładunków do przewozów dla polskich przedsiębiorców z branży transportowej, wykonywanie usług pomocy drogowej oraz napraw serwisowych pojazdów mechanicznych, handel częściami zamiennymi do pojazdów ciężarowych, produkcje własnych innowacyjnych towarów części i akcesoriów, opracowywanych i dedykowanych branży transportowej, które rozwiązują problemy w przewozie ładunków, w sposób pozwalający na zapewnienie ciągłości pracy, a co za tym idzie zyski finansowe i czasowe w procesie transportowym. W zakresie świadczonych usług Spółka współpracuje przede wszystkim z kontrahentami z krajów Europy Zachodniej, głównie Wielkiej Brytanii, Francji, Niemiec, Włoch i Hiszpanii. Usługi rozwiązywania problemów w procesie transportowym, napraw oraz sprzedaż produktów innowacyjnych i części zamiennych

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

proceeds both for domestic transport and trade companies, as well as for clients from the Baltic States and Western Europe.

1.3. Istotne wydarzenia w działalności Spółki w roku obrotowym 2013 i po jego zakończeniu

At the beginning of 2013, the implementation of the strategy of restructuring the company's activities from transport services to road transport of goods was continued. The strategy focuses on providing solutions for road transport, addressing the entire transport process and eliminating delays in road transport in Western Europe.

The company is becoming a specialist center for solving transport problems. It constantly implements and develops its business lines, i.e.: transport of heavy goods by its own fleet or subcontractors, elimination of communication and other losses in goods (with OCPD – civil liability of the road carrier) for passenger vehicles, trucks, machines and equipment, road assistance, trade in interchangeable parts and financial solutions for transport companies.

The company's activities are expanding in the direction of providing services in the following areas:

- mobilna pomoc na drodze, tzw. assistance (HUSSAR Transport Angels);
- stacjonarna pomoc w serwisie naprawczym pojazdów mechanicznych usytuowanym w miejscowości Sombrefe k. Charleroi, Belgia (HUSSAR Pomoc),
- dostarczanie markowych części zamiennych po cenach niższych niż dotąd dostępne na rynku (HUSSAR Parts),
- produkcji własnych innowacyjnych rozwiązań skierowanych na szybką likwidację problemów występujących w procesie transportu towarów, po cenach kilka razy mniejszych niż dostępne dotąd rozwiązania (HUSSAR Innovations),
- dostarczanie innowacyjnych rozwiązań z zakresu reklamy 3D na drogach (HUSSAR Innovative Ads) oraz
- organizacji finansowania przedsięwzięć transportowych (HUSSAR Finance).

The entire activity of the company has been divided into clearly defined business lines, which since 2012 have been operating internally as separate centers.

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

zysków i kosztów i mają własne rachunki zysków i strat, z alokacją zarządczą uproszczoną metodą alokacji kosztów ABC (Activity Based Costing).

Przyjęta w 2011 roku i systematycznie kontynuowana w latach 2012-2013 strategia Hussar Gruppa całkowicie redefiniuje misję firmy i zakłada wykonywanie tylko takich działań biznesowych, które przynoszą Klientom konkretne i jasno kwantyfikowalne korzyści biznesowe, zwiększenie przychodów lub zmniejszenie kosztów oraz poprawę rentowności, a jednocześnie pozwalają zrealizować dwucyfrowe marże po stronie Spółki.

W związku z tym przyjęto następujące cele biznesowe, definiowane jako unikalne, niedostępne na rynku korzyści dla Klientów, dla poszczególnych linii biznesowych Spółki:

LINIA BIZNESOWA HUSSAR TOTAL CONTROL TRANSPORT
(TRANSPORT TOTALNA KONTROLA)

Klientowi, który zleca transport ładunku, oferujemy:

1. Pełne dostosowanie naszych linii transportowych do jego potrzeb bez strat marży po naszej stronie dzięki pełnemu rozpoznaniu 9 składników kosztowych frachtu na terenie Europy Zachodniej w każdym jej obszarze.
2. Dostawę 15 minut przed czasem "no matter what".
3. Pełną kontrolę dzięki naszemu autorskiemu procesowi dyspozycyjnemu HUSSAR Flash opartemu na unikalnym podziale obowiązków wewnątrz firmy, 24h kontroli na podstawie specjalnie opracowanych urządzeń przenośnych po stronie kontrolerów i telematyki TRANSICS w pojazdach - to znaczy:
 - a. odpowiedź na zapytanie operacyjne co do ruchu pojazdów/ ładunku do Klienta w ciągu 3 minut,
 - b. 4 pełne raporty o ruchu na dzień o 08:00, 11:00, 14:00 i 16:00 z podaniem
- ETA (estimated time of arrival) - oczekiwany czas dostawy,

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

- ATA (actual time of arrival) – faktyczny czas dostawy,
- czasy jazdy, pracy i przerw dla każdego kierowcy w układzie dziennym, tygodniowym, dwutygodniowym i miesięcznym na przód,
- dokładne miejsce obecnej lokalizacji ładunku / pojazdu,
- dokładna ścieżka transportowa - trasa punkt po punkcie, jeśli Klient sobie tego życzy,
- natychmiastowa sygnalizacja pojawiających się problemów i propozycje rozwiązania - wszystkie problemy sygnalizowane są natychmiast i dla każdego wskazywane są możliwe jedno lub kilka rozwiązań,

c. Nasze urządzenia i proces pozwalają na odpowiedź na 31 konkretnych pytań dotyczących ruchu pojazdu ładunku co 30 sekund, bo tak szybko dostajemy odświeżenia informacji z pojazdu.

d. Możemy prowadzić tunelowanie przewozu (corridor fencing) z dokładnością do kilku metrów i automatyczną korektą ścieżki podawaną bezpośrednio do ciężarówki.

e. Wydłużenie efektywnego czasu legalnego przemieszczania ładunku na dzień o 1,15 godz. dzięki najnowszej technologii przetestowanej dla Transicsa przez HUSSAR - eliminacja jakichkolwiek błędów nawigacyjnych - nasze pojazdy są nawigowane z biura - trasa przejazdu ustalana jest na komputerach dyspozytorów w biurze w Warszawie biorąc pod uwagę wszystkie aspekty ekonomiki i kosztu i przesyłana za naciśnięciem guzika do komputera telematycznego TRANSICS w aucie - kierowca zaczyna jechać 2 minuty po wysłaniu trasy, trasę ustalamy w nie więcej niż 7 minut, tak więc auto rusza do 10 minut od otrzymania zlecenia transportowego od Klienta - standardowo trwać to może do 45 minut na każde zlecenie zanim firma transportowa prześle kierowcy zlecenie, kierowca wypije kawę, przeciągnie się, rozłoży mapę, popatrzy, trzy razy się pomyli etc.

Jest to dodatkowo kluczowe na ciężkich ładunkach, gdzie na dzień trzeba zrobić 5-6 załadunków - tu nasza przewaga technologiczna zwykle skracająca przewóz o pół dnia lub dzień.

Daje to też bazową możliwość dostarczania przed czasem o 15 minut - to daje Klientowi znaczące poczucie pewności kiedy zleca nam transport.

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

f. Elektroniczne pozyskiwanie i przekazywanie dokumentów z ciężarówki w ciągu 2 minut - każda ciężarówka ma specjalistyczny skaner, którym kierowca przekazuje dokumenty z miejsca rozładunku - Klient może je mieć w ciągu do 5 minut na e-mailu. Zwykle zajmowało to 3-4 tygodnie. Większość naszych Klientów również zaczyna liczyć termin płatności od momentu otrzymania tych elektronicznych dokumentów co bardzo poprawia Spółce cash flow.

4. Pełne nastawienie na Klienta

Dzięki temu mamy na każde auto rozplanowany grafik pracy z wyprzedzeniem na 3 kursy do przodu i nadwyżkę pracy, czego nie mają inni. Proces jednakowo dotyczy zarówno naszych własnych pojazdów, jak i pozyskanych do stałego prowadzenia od podwykonawców.

Hussar Gruppa S.A. obsługuje skomplikowane i wysokomarżowe zlecenia na drogach Europy Zachodniej. Spółka posiada sieć stałych klientów oraz opracowane trasy przewozów. W zakresie opisywanych usług Spółka posiada kilkudziesięciu stałych partnerów handlowych.

LINIA BIZNESOWA HUSSAR LUX SPED

Dzięki nawiązaniu stałej współpracy handlowej Hussar Gruppa S.A. ma możliwość generowania „nadwyżki” usług transportowych, które zleca polskim przewoźnikom. Spółka oferuje konkurencyjne stawki oraz prowadzi flotę transportową podwykonawcy w sposób wysoce ekonomiczny. Dzięki świadczonym usługom Spółka zapewnia im także opiekę techniczną na trasach oraz pomoc w przypadku awarii. Jednocześnie Hussar Gruppa S.A. oferuje również swoim klientom – podwykonawcom rozwiązania finansowe jako pośrednik przy pozyskiwaniu kredytów obrotowych lub leasingu.

Dla Partnera Podwykonawcy, który przekazuje nam pojazdy do stałej pracy (jest to właściwie nasz Klient, ponieważ my dajemy mu pracę oraz sprzedajemy usługę prowadzenia jego floty w sposób bardziej ekonomiczny, niż on sam był dotąd w stanie to robić - jest to bardzo ważne - mając nadwyżkę pracy transportowej dzięki naszej jakości przeddefiniowaliśmy naszego głównego Klienta w linii biznesowej



ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

transport - jest nim tak naprawdę firma transportowa której "wszczepiamy" cały nowy moduł zarządzania - dział zbytu na ich usługi oraz dział kontroli ruchu) dajemy:

1. Większy niż inni przychód - znacznie więcej legalnej (to znaczy bez oczekiwania łamania przepisów o czasie jazdy i pracy) pracy transportowej - średnio 13 200 km na miesiąc (jest to dużo więcej niż spedycje na Zachodzie).
2. Na starcie powiększenie marży o 8 procent, czyli o 100% tego co w transporcie większość firm zarabia, poprzez obniżenie kosztu 1 kilometra dzięki zaprojektowaniu naszych ścieżek transportowych tak, że co 3 kurs jest przez Luksemburg. W Luksemburgu dzięki niższej akcyzie paliwo jest tańsze o 19% niż w sąsiednich państwach. Koszt paliwa w transporcie to ponad 50% wszystkich kosztów. Jeśli weźmiemy 50% razy 19% to mamy 8,5% zarobku - żadna spedycja na Zachodzie nie dba w ten sposób o transport podwykonawcy. My dbamy, bo mamy swoją flotę i rozwiązania tworzone dla niej przenosimy także na podwykonawców.
3. Oszczędności na opłatach za przejazdy po drogach - jesteśmy transportem nie spedycją – dajemy ekonomiczne trasy przelotu na wszystkie kraje, te trasy to nasz wypracowany, aktualizowany co 2 miesiące, know how.
4. Oszczędności na opłatach promowych – wraz z kilkoma innymi firmami mamy zawiązane porozumienie zakupowe z przewoźnikiem promowym i bardzo dobre ceny transferów promowych, które możemy przerzucić na podwykonawcę.
5. Reperujemy i pomagamy - jak się coś stanie podwykonawcy, to otaczamy go w razie potrzeby opieką na Zachodzie.
6. Szybkie płatności.
7. Pomagamy z finansowaniem – pomagając w uzyskaniu leasingu, kredytu obrotowego lub kredytu inwestycyjnego.

LINIA BIZNESOWA HUSSAR POMOC DLA TRANSPORTU

Hussar Gruppa S.A. stworzyła sieć ruchomych warsztatów w Europie Zachodniej o zasięgu Berlin – Madryt – Leeds – Milan. Posiadane zaplecze naprawcze, pozwala

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

na specjalizowanie się w szybkim usuwaniu poważnych awarii w ramach usług tzw. assistance (naprawy na drodze) dla samochodów ciężarowych, jak na przykład: sprzęgło, pompa wody, piasta, koła, naprawy powypadkowe, etc

1. Działamy nowocześnie i wydajnie finansowo - nie jesteśmy standardowym serwisem drogowym dla ciężarówek - jesteśmy „udrażniaczem” transportu i likwidatorem problemów - dojeżdżamy i szybko reperujemy na drodze pojazd, tak aby koszt całkowity powstałej awarii był jak najniższy (koszt naprawy jest niższy o 25% w porównaniu do miejscowych możliwości na drodze, poza tym nikt tego nie robi w takim trybie tj. z dojazdem i reperacją na miejscu awarii):

- a. super szybki proces,
- b. dojeżdżamy pojazdami wyposażonymi w specjalistyczny sprzęt naprawczy i części zamienne,
- c. informujemy zwrotnie Klienta o postępach prac co 4 godziny,
- d. udzielamy gwarancji na wykonaną naprawę.

2. W sytuacjach kryzysowych, które często dotyczą naszych kontrahentów, przetransportowujemy pojazd do naszego serwisu napraw w Sombrefe k. Chareilroi – dysponujemy halą naprawczą o powierzchni 1200 metrów kwadratowych:

- a. holowanie – konkurencyjne ceny w porównaniu do usług oferowanych przez inne serwisy na obszarze działalności Spółki,
- b. szybka naprawa – serwis czynny 24 godziny na dobę,
- c. pełen zakres usług,
- d. oddajemy do dyspozycji klienta (kierowcy uszkodzonego pojazdu) pomieszczenia socjalne wraz z zapleczem sanitarnym.

Na koniec 2013 roku Spółka nawiązała współpracę, w zakresie usług naprawczych i pomocy drogowej, z ponad 150 klientami.

LINIA BIZNESU HUSSAR CLAIMS SOLUTIONS

(POMOC DLA UBEZPIECZYCIELI)

W roku 2013 nastąpił znaczący wzrost aktywności Spółki w zakresie usług świadczonych na rzecz towarzystw ubezpieczeniowych. Na podstawie pozyskanych z rynku informacji, Hussar Gruppa S.A. jako pierwsza krajowa firma dokonuje kompleksowej likwidacji szkód AC w pojazdach ciężarowych na Zachodzie Europy.

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Spółka posiada sieć wyspecjalizowanych pojazdów oraz mechaników wyszkolonych w analizie likwidacji szkód komunikacyjnych w strategicznych węzłach komunikacyjnych Europy. Spółka posiada w ofercie także likwidację szkód w transportowanym towarze z ubezpieczenia OCPD (odpowiedzialności cywilnej przewoźnika drogowego).

Centrum likwidacji szkód Hussar Gruppa S.A. znajduje się w Warszawie, gdzie zatrudnieni są specjaliści (likwidatorzy) z długoletnim stażem i doświadczeniem w zakresie przeprowadzania kompleksowego procesu likwidacji szkód OC / AC / OCPD.

Hussar Gruppa S.A. aktywnie wspiera i wykonuje czynności likwidacyjne w imieniu i na rzecz takich towarzystw ubezpieczeniowych jak: WARTA S.A., PZU S.A., od 2013 roku działamy dla Vienna Insurance Group, INTERRISK, BENEFIA, Compensa oraz Ergo Hestia.

Dzięki działalności Hussar Gruppa, towarzystwa ubezpieczeniowe zyskują:

1. skrócenie czasu likwidacji szkody o kilka do kilkunastu dni.
2. obniżenie kosztów likwidacji szkody zagranicznej w Europie Zachodniej o 25%.
3. pełne i dokładne raporty, wycenę, kalkulacje naprawy, dokumentację fotograficzną.

Hussar Gruppa S.A. obejmuje zleceniodawcę - towarzystwo ubezpieczeniowe tym samym reżimem pracy i działania informacyjnego co Klientów zagranicznych w HUSSAR TOTAL CONTROL TRANSPORT - jest to rewolucja podejścia do pracy i skrócenie czasu reakcji po stronie likwidacji szkody z jednego - półtora dnia do kilkunastu minut.

Dzięki systemom telematycznym na jednostkach szybkiego reagowania do likwidacji szkód, centralnemu planowaniu, zwartemu nowoczesnemu call center - jesteśmy w stanie wykonać pracę komisarza awaryjnego 3-4 razy szybciej po znacznie niższych kosztach i pozyskać pracę naprawczą dla naszej linii POMOC DLA TRANSPORTU.

LINIA BIZNESU HUSSAR PARTS
(CZĘŚCI ZAMIENNE)

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Hussar Gruppa S.A. poprzez dwa sklepy internetowe, tj. www.truck-outlet.de oraz www.truck-outlet.fr prowadzi handel częściami zamiennymi do samochodów ciężarowych. Posiadamy w swojej ofercie części zamienne w cenach znacznie niższych od konkurencji, dzięki nawiązanej współpracy handlowej z dostawcami (hurtowniami) części po cenach fabrycznych, co daje możliwość zaoferowania klientom atrakcyjnej oferty. Części zamienne wykorzystywane są także w ramach świadczonych usług pomocy na drodze.

W tej linii biznesowej Hussar Gruppa S.A.

1. oferuje wysokiej jakości części zamienne w cenach znacznie niższych niż dostępne powszechnie na rynku.
2. 80% sprzedaży - Europa Zachodnia.
3. 20% sprzedaży Polska - sprzedaż w zamkniętym kręgu w celu budowania zasobów Klientów pod inne działania Spółki.

LINIA BIZNESU HUSSAR INNOVATIONS
(HUSSAR INNOWACJE)

Hussar Gruppa S.A. posiada autorskie rozwiązania do zastosowania w branży transportowej. Spółka zbudowała własny dział opracowywania innowacyjnych rozwiązań. W 2013 roku najbardziej poszukiwanymi przez klientów rozwiązaniami dla transportu były 3 innowacyjne produkty, tj. H PLAST, H CARPET, H-VIZ. Spółka planuje w 2014 r. wprowadzenie do sprzedaży 4 kolejnych rozwiązań.

H PLAST

HPLAST to profesjonalny zestaw do samodzielnego łatania plandek. Pozwala na znaczne oszczędności dzięki wyeliminowaniu kosztów opóźnień, niski koszt naprawy i ochronę towaru. Spółka oferuje wysoką jakość materiałów dostępnych w wielu kolorach. W dniu 14 grudnia 2012 r. nastąpiła rejestracja znaku towarowego produktu Emitenta HPLAST w europejskim sądzie patentowym (Alicante, Hiszpania).

Przykładowe problemy przewoźnika, dla których rozwiązaniem jest produkt HPLAST

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

- o przecięcie plandeki w Anglii lub Francji, a w powrotnej drodze w Niemczech klient odmawia załadunku towaru,
- o konieczne jest szybkie znalezienie warsztatu, który wykona termiczne klejenie plandek,
- o szybkie klejenie plandeki w warsztacie zagranicą, to koszt nawet 100 euro, przy czym w Polsce 1 cm klejenia plandeki wynosi 1 zł,
- o obciążenia (sięgające nawet kilkuset euro) z tytułu opóźnień w dostawie towaru, spowodowane przecięciem plandeki.

Rozwiązanie:

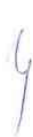
- o HPLAST – czas naprawy 2 min.,
- o kierowca wyciąga produkt z folii,
- o przeciera specjalną chusteczką nasączoną odpowiednim środkiem,
- o przykleja,
- o plandeka nadaje się do dalszego użytkowania.

Zysk dla klienta (przewoźnika):

- o brak przestojów w pracy kierowcy,
- o brak kosztów załadunku plandeki w warsztacie zagranicą,
- o brak kosztów za paliwo, które byłoby zużyte podczas szukania warsztatu,
- o brak kosztów utraconej części diety, którą przewoźnik musiałby zapłacić kierowcy za czas poświęcony na szukanie warsztatu,
- o brak kosztów poniesionych przez biuro przewoźnika celem wsparcia kierowcy,
- o brak ewentualnej kary, którą zleceniodawca nie nałoży, bo przewoźnik nie ma przestoju i może podjąć ładunek wg umowy.

HCARPET

HCARPET to mata, wykonana w technologii MeltBlown, absorbująca: wodę, oleje, produkty ropopochodne, płyny przemysłowe oraz chemikalia. Produkt ten jest przeznaczony do szybkiego usuwania wycieków na drodze, stanowiskach roboczych, itp.



ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Przykładowe problemy przewoźnika:

- o plama oleju, płynu hamulcowego, paliwa pod samochodem ciężarowym,
- o nałożenie mandatu na kierowcę za zanieczyszczanie ekosystemu,
- o przestój spowodowany wyciekami na drodze,

Rozwiązanie

- o HCARPET - mata absorbująca olej i inne substancje płynne,
- o zestaw – silikonowa rękawica ochronna i 2 maty w tubie, która później może posłużyć jako opakowanie na zużytą matę,
- o w kilka minut kierowca samodzielnie usuwa plamę – każdy m2 maty wchłania 0,8 l szkodliwych substancji,
- o usunięcie problemu i kierowca kontynuuje dostawę towarów.

Zysk dla klienta (przewoźnika):

- o brak kosztów mandatu – nawet do 2.000,00 euro,
- o brak kar za przestoje, bo przewoźnik może dostarczyć ładunek wg umowy.

H-VIZ

H-VIZ to zestaw do spowolnienia procesu pęknięć przedniej szyby w pojazdach ciężarowych. Pozwala na znaczne oszczędności: wyeliminowanie opóźnień, dowieszenie ładunków na czas, a następnie wymianę szyby w kraju po niższych kosztach.

Przykładowe problemy przewoźnika:

- kamyk na drodze uszkadza przednią szybę samochodu,
- pęknięcie powiększa się powoli, co stanowi istotny problem przy kontroli przez policję na Zachodzie Europy,
- konieczność wymiany szyby na miejscu lub w najbliższym warsztacie,
- dodatkowa strata czasu na przestoju, gdyż trzeba znaleźć warsztat i poczekać na dostarczenie konkretnego modelu szyby,

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

- koszt wymiany szyby w sytuacji awaryjnej jest dużo droższy,
- odbiorca nie otrzymuje na czas towaru.

Rozwiązanie

- o H-VIZ - specjalna folia spowalniająca proces pęknięcia uszkodzonej szyby,
- o w zestawie znajduje się folia i chusteczka do odtłuszczenia powierzchni szyby do zaklejenia,
- o czas naklejenia folii na uszkodzoną szybę wynosi 3 min,
- o folia jest przezroczysta, co nie zakłóca pola widzenia kierowcy,
- o usunięcie problemu i kierowca kontynuuje dostawę towarów.

Zysk dla klienta (przewoźnika):

- o brak kosztów wymiany uszkodzonej szyby,
- o brak kosztów paliwa za drogę dojazdu do specjalistycznego warsztatu,
- o brak kosztów utraconej części diety, którą przewoźnik musiałby zapłacić kierowcy za czas poświęcony na wymianę szyby,
- o brak kosztów działań pracowników biura za wsparcie i pomoc dla kierowcy,
- o brak kosztów kary za nieterminową dostawę.

HUSSAR INNOVATIVE ADVERTISING
(REKLAMA INNOWACYJNA)

Hussar Gruppa S.A. jest pomysłodawcą rewolucyjnej i unikalnej reklamy 3D na pojazdy ciężarowe. Dzięki mobilności nośnika reklamowego na plandekach naczep ciężarowych, reklama ta będzie dostępna na terenie Polski, Rosji, Niemiec oraz Francji. Spośród najważniejszych zalet mobilnej reklamy 3D należy wymienić: szeroki zasięg, celność przekazu, a także trwałość dotarcia do targetu.

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Grupą docelową reklamy 3D są mieszkańcy mijanych miast, miasteczek i wsi, użytkownicy dróg krajowych i lokalnych, użytkownicy środków transportu publicznego.

Hussar Gruppa S.A. dysponuje powierzchnią reklamową na pojazdach w Polsce, Rosji oraz na Zachodzie Europy.

Optymalna liczba pojazdów z reklamą 3D dla jednej kampanii to 30 – 50 sztuk.

Korzyści z zastosowania reklamy mobilnej 3D:

- o konkretne grupy odbiorców w zależności od pokonywanej trasy,
- o reklama dociera do dowolnie określonego obszaru lub obszarów,
- o całodobowy monitoring dotarcia – systemy GPS,
- o widzenie obwodowe człowieka powoduje automatyczne wychwytywanie przekazu z poruszającej się dużej powierzchni,
- o obraz ruchomy pozostaje na dłużej w pamięci człowieka mimo krótkotrwałej ekspozycji,
- o wykorzystanie reklamy 3D na naczepach zaparkowanych w wybranych (właściwych dla kampanii) miastach i w miejscach ogólnodostępnych, tj. największych skupiskach ludzkich,
- o możliwość przemieszczenia naczepy w inne miejsce po określonym czasie ekspozycji.

HUSSAR FINANCE
(POMOC FINANSOWA)

Do klientów, z którymi Hussar Gruppa S.A. współpracuje w obszarze transportu i logistyki kierowane są także rozwiązania finansowe dopasowane do ich potrzeb. W ramach tych usług Spółka zajmuje się pozyskiwaniem finansowania w postaci m.in.: kredytów obrotowych, kredytów inwestycyjnych, factoringu oraz leasingu.

Ponadto w ramach zawartej umowy Hussar Gruppa S.A. jest agentem GetBack S.A. na zakup portfeli długów osób fizycznych z sektorów: energetyka, banki spółdzielcze, dostawcy mediów (prąd, woda, gaz, usługi komunalne) oraz szkolnictwo.



ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Spółka oferuje rozwiązania finansowe skrojone dokładnie pod potrzeby klienta, ponieważ to my za bank prowadzimy zarówno analizę produktową, jak i pre-analizę ryzyka.

Proponuje całościowe rozwiązania, a nie tylko pozyskanie niewielkiego kredytu obrotowego na zasypanie bieżących potrzeb.

1.4. Informacje o systemach jakości oraz informacje dotyczące zagadnień związanych ze środowiskiem naturalnym

W HUSSAR GRUPPA S.A. funkcjonują procesy kontrolne pozwalające na precyzyjną i bezpieczną realizację świadczonych przez Spółkę usług.

Samochody ciężarowe Spółki spełniają najnowocześniejsze normy emisji spalin EURO 5 – dzięki czemu pozyskujemy Klientów, którzy prowadzą świadomą politykę gospodarki ekologicznej w swoich przedsiębiorstwach.

1.5. Zmiany sytuacji kadrowej Spółki

Pomimo pogarszającej się sytuacji dotyczącej zatrudnienia w branży transportowej, Hussar Gruppa utrzymała poziom stanu zatrudnienia wśród pracowników: transportu i spedycji międzynarodowej (kierowcy, spedytorzy i dyspozytorzy transportu). Zatrudniono nowych pracowników działu tzw. call center, wsparcia sprzedaży oraz działu IT, a także administracji biurowej. Strukturę zatrudnienia przedstawia poniższa tabela, wykazująca zatrudnienie na podstawie umów o pracę.

Zatrudnienie w latach 2012-2013

Wyszczególnienie zatrudnionych	Stan na 31.12.2013 r.	Stan na 31.12.2012r.	zmiana
Pracownicy:			
- call center	4	3	+1
- wsparcie sprzedaży	8	2	+6
- informatycy	3	2	+1
- specjaliści administracji biurowej	14	12	+2
Kierowcy taboru ciężarowego	28	29	-1
Pozostali pracownicy	15	13	+2
Ogółem zatrudnienie	72	61	+11

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Spółka nie zatrudnia pracowników na umowy o dzieło lub umowy zlecenia.

2. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych, ujawnionych w rocznym sprawozdaniu finansowym, w szczególności opis czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na działalność Spółki i osiągnięte przez nią zyski lub poniesione straty w roku obrotowym, a także omówienie perspektyw rozwoju działalności w najbliższym roku obrotowym

2.1. Przychody ze sprzedaży

W roku 2013 przychody ze sprzedaży wyniosły 18 915 tys. zł.

Systematyczne generowanie wysokiej dynamiki sprzedaży jest wynikiem konsekwentnej realizacji strategii umacniania obecności Spółki na rynku wysokospecjalistycznych usług przewozu oraz dodatkowych usług udrażniania transportu, na które jak się okazało jest bardzo duże zapotrzebowanie.

W ramach tej strategii Spółka pozyskuje nowych klientów oraz kładzie nacisk na wzrost jakości usług, świadczonych dla pozyskanych klientów, dla których oferowane są i wdrażane rozwiązania kompleksowe zwiększające efektywność zarządzania potrzebami firm transportowych.

Ponadto, Spółka w sposób ciągły rozwija swój potencjał, zwiększając zasób kontaktów, bazę klientów oraz udoskonalać system organizacyjny przedsiębiorstwa i inwestując w najnowsze systemy telematyczne, komunikacyjne oraz zarządzania procesem pracy.

Działania te pozwalają Spółce w lepszy i szybszy sposób dostosować poziom i wielkość oferowanych usług do potrzeb klientów.

Realizowanie zleceń transportowych z wykorzystaniem jedynie transportu samochodowego było podstawowym modelem świadczenia usług od początku istnienia Spółki. W tym zakresie Spółka ma bogate doświadczenie pozwalające świadczyć wyspecjalizowane usługi przewozu szerokiej gamy towarów.

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Rozszerzenie wachlarza usług pozwoliło realizować znacznie większe obroty dla obsługiwanych klientów.

Dodatkowo, dzięki zwiększeniu skali działalności, poprawiła się również efektywność (rentowność) świadczonych usług.

2.2. Struktura kosztów w układzie rodzajowym za rok sprawozdawczy i rok poprzedni

Strukturę kosztów w układzie rodzajowym przedstawia poniższa tabela.

Koszty rodzajowe [w tys.] w latach 2012-2013

Wyszczególnienie	31.12.2012	31.12.2013
Amortyzacja	689	706
Zużycie materiałów i energii	1 174	1 247
Usługi obce	5 855	7 162
Podatki i opłaty	54	39
Wynagrodzenia, ubezpieczenia i inne świadczenia pracownicze	1 958	2 211
Pozostałe koszty rodzajowe	605	1 729
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	352	775
Ogółem	10 687	13 869

Koszty rodzajowe w roku ubiegłym wzrosły do poziomu 13 869 tys. zł, struktura rodzaju kosztów wykazała zmniejszenie w roku 2013 zużycia materiałów i energii, kosztem wzrostu wartości wynagrodzeń, co wynika z konieczności zatrudnienia wyżej wykwalifikowanych pracowników.

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Zużycie materiałów i energii w 2013 roku pozostało na podobnym poziomie co w roku 2012. Jest związane z ograniczeniem kosztów paliwa poprzez zmniejszenie udziału zleceń transportowych realizowanych przez własną flotę Spółki na rzecz zleceń realizowanych przez podwykonawców.

W kosztach rodzajowych wciąż największą część stanowią usługi obce, których udział wyniósł 51,64 %. W skład tych kosztów wchodzi przede wszystkim usługi transportowe.

2.3. Wynik finansowy

Poniższa tabela przedstawia wybrane wyniki finansowe Spółki w poszczególnych pozycjach rachunku zysku i strat.

Wyniki finansowe [w tys.] w latach 2012-2013

Wyszczególnienie	Okres	Okres
	01.01 - 31.12.2012	01.01 31.12.2013
Zysk (strata) ze sprzedaży	3 511	5 045
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	3 655	4 905
Zysk (strata) brutto	3 327	3 934

W roku 2013 nastąpiła poprawa wyniku finansowego brutto i jest on w okresie funkcjonowania Spółki najwyższym wynikiem rocznym.

2.4. Aktywa

W 2013 roku wartość majątku ogółem zwiększyła się z 20 120 tys. zł stanu na 01 stycznia 2013 roku do 27 847 tys. zł na dzień 31 grudnia 2013 roku.

W tym, wartość aktywów trwałych wzrosła o ponad 8 mln. zł.

2.5. Pasywa

W roku 2013 udział finansowania własnego wzrósł o kolejne 2% w stosunku do lat ubiegłych. Według stanu na koniec 2013 roku Spółka finansuje swój majątek w ponad 46 % kapitałem własnym oraz w 54 % kapitałem obcym.

Widoczna jest wyraźna tendencja zwyżkowa w strukturze kapitału w kierunku finansowania kapitałami własnymi.



ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Kapitał własny w całym 2013 roku wzrósł do 13 mln. zł.

2.6. Przedstawienie kierunków rozwoju

Spółka konsekwentnie zamierza rozwijać zakres świadczonych usług oraz wchodzić na nowe, dotychczas nie zagospodarowane obszary rynku transportowego zgodnie ze swoją strategią przedstawioną powyżej.

3. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu Spółka jest na nie narażona

Ryzyko kursu walutowego - w Spółce występuje ryzyko kursu walutowego związane z obrotem międzynarodowym. Spółka stara się zmniejszyć ten rodzaj ryzyka poprzez naturalny hedging, dopasowując odpowiednio waluty przychodów i kosztów. Zdecydowana większość zobowiązań leasingowych zaciągnięta jest w walucie EURO, a miesięczne raty leasingowe spłacane są również w tej walucie. Spółka nie stosuje instrumentów zabezpieczających ryzyko walutowe.

Ryzyko ceny - występuje w Spółce głównie w postaci ryzyka zmiany cen paliw. Znaczące zmiany cen paliw mają przełożenie na zmiany cen świadczonych usług przewozowych i uzyskiwane marże.

Czynnik ten wpływa na koszty ponoszone przez podwykonawców, którzy mogą domagać się wzrostu stawek frachtowych. Spółka minimalizuje możliwość wystąpienia negatywnych skutków z tym związanych, poprzez zawieranie w umowach klauzul dotyczących wzrostu stawek w przypadku wzrostu cen paliw większego niż zakładany lub uzyskiwanie odpowiedniej podwyżki stawek za fracht od zleciiodawców.

Ryzyko zmian rynkowych i gospodarczych – jest ściśle powiązane z takimi czynnikami jak sytuacja makroekonomiczna i ogólna koniunktura gospodarcza, konkurencja na rynku krajowym i zagranicznym. Ogólna sytuacja w gospodarce krajowej i międzynarodowej ma wpływ na poziom popytu na usługi transportowe.

Ryzyko awarii technicznych – w ramach swojej działalności Spółka zajmuje się przewozem towarów. Są to często ładunki cenne, które w razie wypadku, mogą nie tylko bezpowrotnie utracić swą wartość, ale także zanieczyścić środowisko lub spowodować szkody w cudzym majątku. Ewentualne skutki finansowe takiego wypadku są trudne do oceny, gdyż zależą od skali, miejsca wystąpienia oraz rodzaju ładunku. Wagę wystąpienia tego ryzyka Spółka ogranicza poprzez zawieranie

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

odpowiednich umów ubezpieczenia (obowiązkowa polisa OC dla firm transportowych, OC i AC w ruchu drogowym).

4. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Nie toczą się postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego ani przed organem administracji publicznej dotyczące zobowiązań albo wierzytelności Spółki, których wartość stanowi co najmniej 10 % kapitałów własnych Spółki.

5. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług (jeżeli są istotne) albo ich grup w sprzedaży Spółki ogółem, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym

Szczegółowe informacje dotyczące obszarów prowadzonej przez Spółkę działalności z uwzględnieniem ich udziału i dynamiki sprzedaży przedstawiono w punkcie „2.1 Przychody ze sprzedaży”.

6. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności Spółki, w tym znanych Spółce umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji

Spółka realizuje strategię zdywersyfikowanej bazy Klientowskiej, prowadzi operacje również w oparciu o rozdrobnione zlecenia i z definicji nie wchodzi w umowy, które ograniczałyby swobodę jej działania. W niszach, w których funkcjonuje, ma możliwość zarabiania dodatkowej premii za własną mobilność, efektywność kosztową i funkcjonowanie na obszarach rynku niepenetrowanych przez inne podmioty bez konieczności zawierania umów ograniczających jej swobodę.

7. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych z innymi podmiotami oraz określenie głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne, nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Na dzień 31 grudnia 2013 roku Spółka nie tworzy grupy kapitałowej.

8. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji - obowiązek uznaje się za spełniony poprzez wskazanie miejsca zamieszczenia informacji w sprawozdaniu finansowym

W Spółce nie wystąpiły tego rodzaju transakcje.

9. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności

Spółka udzieliła pożyczki / limitu na rzecz podmiotu Gruppa Sp. z o.o. umową z dnia 03-01-2013 roku.

10. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach

W roku obrotowym 2013 Spółka nie udzielała poręczeń i gwarancji.

12. Emisja papierów wartościowych w okresie objętym raportem

W okresie sprawozdawczym Spółka wyemitowała obligacje własne.

Wartość księgowa obligacji po wycenie na dzień bilansowy wynosi 4 667 810,12 zł.

13. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie podjęła Spółka lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom

Spółka na bieżąco monitoruje płynność poprzez kontrolę wpływów i wypływów gotówki. Jest to najsilniejszy proces wewnętrznej kontroli jaki istnieje w Spółce,

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

ponieważ właściciele pochodzą z bankowości oraz cash flow w spółce transportowej jest najważniejszym z obszarów kontrolnych w związku z dużą kapitałochłonnością i naturalnie dłuższymi terminami wpływów niż wypływów w tej branży. Spółka ma własny autorski automatyczny system monitorowania płynności i zarządzania przepływami w czasie rzeczywistym.

15. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności

Spółka finansuje swoje inwestycje z 2 głównych źródeł jakimi są: leasing i bieżące zyski. Biorąc pod uwagę pozytywne wyniki finansowe w roku 2013, w najbliższych latach Spółka zamierza kontynuować dotychczasową politykę inwestycyjną. W opinii Zarządu przeprowadzenie inwestycji jest konieczne do utrzymania wysokiej dynamiki przychodów oraz rozwoju nowych usług. Planowane inwestycje przyczynią się również do umocnienia pozycji Spółki wobec podmiotów konkurencyjnych.

16. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik

W 2013 roku nie wystąpiły zdarzenia o charakterze nietypowym, które mogłyby mieć znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

17. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa Spółki oraz opis perspektyw rozwoju działalności Spółki co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez Spółkę wypracowanej

Do istotnych czynników dla rozwoju Spółki zaliczyć należy widoczny wzrost zapotrzebowania na specjalistyczne usługi świadczone przez Spółkę. Wynika on w znacznym stopniu z potencjału i wielkości rynku logistyki oraz czynników kosztowych (wzrost cen paliwa przy braku wzrostu ceny rynkowej frachtu transportowego), które ograniczają marżę innych uczestników tego rynku i każą im poszukiwać rozwiązań outsourcingowych oraz efektywniejszych kosztowo pomagając Spółce nawiązywać nowe wartościowe kontakty biznesowe zarówno

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

wśród firm krajowych jak i we Francji, Niemczech, krajach Beneluksu i Wielkiej Brytanii.

18. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem

W okresie objętym raportem nie dokonano istotnych zmian w zakresie zarządzania przedsiębiorstwem.

19. Wszelkie umowy zawarte między Spółką a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie

Z osobami zarządzającymi nie zawarto umów przewidujących rekompensatę w przypadku rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska.

20. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiowych opartych na kapitale Spółki, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących Spółkę, bez względu na to, czy odpowiednio były one zaliczane w koszty, czy też wynikały z podziału zysku

21. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji Spółki, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Spółką (dla każdej osoby oddzielnie)

Według informacji posiadanych przez Spółkę, stan posiadania akcji HUSSAR GRUPPA S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące jest następujący:

Stan posiadania akcji Spółki przez osoby zarządzające i nadzorujące na 31.12.2013r.

Imię i nazwisko	Funkcja	Liczba posiadanych akcji
Konrad Kąkolewski	Prezes Zarządu	294 174

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Grzegorz Kąkolewski	Wiceprezes Zarządu	124 650
Mieczysław Kąkolewski	Członek Zarządu	74 790

22. Informacje o znanych Spółce umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy

Zarządowi Spółki nie są znane żadne umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

23. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W Spółce nie występuje obecnie program akcji pracowniczych.

24. Informacje o umowach z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

Spółka podpisała umowę z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdania finansowego firmą Capital Audit. Przedmiotem umowy jest badanie i ocena sprawozdania finansowego za okres 01.01.2013 - 31.12.2013 r. w celu przedłożenia pisemnej opinii biegłego rewidenta o sprawozdaniu finansowym oraz raportu z wyników przeprowadzonego badania sprawozdania finansowego. Umowę zawarto w dniu 21 maja 2014 r. Podmiot został wybrany na podstawie uchwały Rady Nadzorczej Spółki z dnia 19.05.2014 r. Wysokość wynagrodzenia za badanie sprawozdania finansowego spółki akcyjnej za okres od dnia 01 stycznia 2013 roku do dnia 31 grudnia 2013 roku wynosi 25.000,- zł + VAT.

25. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Hussar Gruppa S.A. przez cały rok 2013 bardzo aktywnie kontynuowała prace z zakresu badań i rozwoju. Nowoczesność rozwiązań i ciągła reorganizacja procesów operacyjnych Spółki wokół najefektywniejszych rozwiązań technologicznych jest podstawową filozofią prowadzenia przez Spółkę działalności. Powiązanie tej filozofii z bardzo wysoką dyscypliną kosztową pozwala na wypracowywanie ponadprzeciętnej marży w branży.

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

W 2013 roku Spółka nadal realizowała następujące prace badawczo rozwojowe zakończone wdrożeniami:

HUSSAR Transics Pro 2 - Pełne scentralizowane sterowanie zdalne pracą ciężarówki. Spółka aktywnie prowadziła prace developerskie i rozwojowe nad oprogramowaniem operacyjnym dla transportu ciężkiego. Rozwiązanie daje następujące zyski:

- redukcja czasu reakcji kierowcy o 48 minut, do 5 minut – w 5 minut od przekazania zlecenia ciężarówka rusza w trasę wyznaczoną w biurze,
- totalna ekonomika i zarządzanie kosztami, poprzez dokładnie opracowaną, wyznaczoną trasę przejazdu;
- natychmiastowe raportowanie o czynnościach i danych z czynności wykonywanych przez kierowcę w procesie transportowym,
- ecodriving – poprawa ekonomiki jazdy, pełna kontrola i nadzór nad sposobem jazdy, prowadzenia pojazdu przez kierowcę – analiza i koordynacja, w czasie rzeczywistym, pracy silnika, przekładni skrzyni biegów auta;
- jazdy testowe i wprowadzenie systemu pozwalającego na automatyczną nawigację pojazdem;
- wprowadzenie automatycznego raportowania ETA / ATA (ETA - Estimated Time of Arrival - szacowany czas dojazdu; ATA - Actual Time of Arrival - faktyczny czas dojazdu). Wykształcenie funkcjonalności automatycznego szacowania i raportowania do Klientów szacowanego czasu dojazdu i dostawy w czasie rzeczywistym (ETA Estimated Time of Arrival) oraz faktycznego czasu dostawy od razu po przybyciu do miejsca rozładunku (ATA Actual Time of Arrival).

Dzięki prowadzonym pracom rozwojowym Hussar Gruppa S.A. może wykonywać do 15 załadunków na dzień, skracać termin przewozu np. na trasie Bordeaux - Manchester o jeden dzień, dzięki czemu mamy bezpośrednich klientów, co daje nam znacznie wyższą dochodowość. Systemy te umożliwiają m.in. zdalną nawigację pojazdami z biura.

HUSSAR Transics Blackberry Pełne zarządzanie zdalne pracą ciężarówki z dowolnego miejsca na świecie z poziomu komórki blackberry 24h na dobę.

Rozwiązanie daje następujące zyski:

- zredukowanie do zera opóźnienia w reakcji dyspozytora.

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Transcics Fax – wprowadzenie systemu zdalnego przesyłania dokumentacji transportowej, dzięki wyposażeniu każdego pojazdu w urządzenie telepatyczne pozwalające na wykonanie skanu listu przewozowego i przesłanie za pośrednictwem faksu (Freeconnect). Poprzez zastosowanie tej technologii Spółka wymiennie skróciła termin płatności za wykonaną usługę - przesyłamy dokumenty bezpośrednio z pojazdu do biura / klienta na faks lub adres e-mail z dowolnego miejsca w Europie.

HORHE Board Zintegrowany system pozyskiwania, obróbki, przesyłania do wykonania zleceń z zagranicy i raportowania do Klienta

Rozwiązanie daje następujące zyski:

- zysk z jakości – od zgłoszenia do wyruszenia na miejsce zdarzenia 5 minut,
- zysk – małe koszty w biurze – wystarcza jedna osoba na wykonanie zadań, które gdzie indziej wykonuje zastęp ludzi.

HUSSAR Market Link / System COF (Closed Orders Fund) Automatyczne pozyskiwanie zleceń z systemów produkcyjnych klientów do naszego systemu operacyjnego. Dzięki wprowadzeniu połączeń teleinformatycznych otrzymujemy bezpośrednie informacje o zleceniach. W ten sposób Hussar Grupa zdobywa klientów „jakościowych” generujących zlecenia transportowe o wyższej marży.

Automatyczne przekazywanie nadwyżek ładunków do zamkniętej grupy odbiorców/podwykonawców. Zwiększenie wolumenu zleceń pozwala na nawiązanie współpracy z największymi klientami.

PROGRAM HUSSAR HCMA Inwestycja dotycząca budowy i rozwoju oprogramowania CMA (do pomocy drogowej) i likwidacji, zdalne nawigowanie i lokalizowanie pojazdu Spółki, pozwalające na natychmiastową reakcję na otrzymane zlecenie, odpowiedź o podjęciu lub rezygnacji z zadania przesyłana do klienta w ciągu 5 minut.

Nawigacja HCMA, jednostkami pomocy drogowej i likwidacji szkód z biura w Warszawie, pozwala skutecznie ograniczyć straty czasowe do minimum w procesie szybkiego dotarcia do miejsca realizacji zlecenia.

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

SYSTEM OPERACYJNY WINGS dedykowany dla działów transportu i spedycji Hussar Gruppa S.A., pozwalający na skuteczne planowanie i nadzór nad pozyskiwaniem i realizacją zleceń transportowych. WINGS to autorski system komputerowy, jedyny taki na rynku, który pozwala prowadzić kalkulacje optymalizacji marży w kółkach transportowych na wielu zleceniach jednocześnie.

SYSTEM HUSSAR ANGELS autorski program stworzony dla działu pomocy drogowej i napraw serwisowych, służy planowania i nadzoru nad procesem realizacji zleceń pomocowych. Od momentu rejestracji zlecenia, poprzez zdefiniowanie potrzeb w zakresie procesu naprawy (wyszukanie / zakup / dostawa części zamiennych, materiałów eksploatacyjnych etc.), poprzez kontrolę wykonania poszczególnych czynności naprawczych, aż do zamknięcia zlecenia i wystawienia faktury.

SYSTEM HUSSAR PROMETHEUS stworzony przez Spółkę system informatyczny dedykowany specjalnie dla działu zajmującego się, na zlecenia towarzystw ubezpieczeniowych, likwidacją szkód. Program PROMETHEUS służy do rejestracji i nadzoru realizacji wykonywanych zleceń w zakresie szkód komunikacyjnych w pojazdach mechanicznych, szkód majątkowych z OC, szkód w towarze z ubezpieczenia OCPD (odpowiedzialności cywilnej przewoźnika drogowego), szkód kradzieżowych. Jest ściśle związany z systemem Hussar HCMA. Dzięki kompatybilności pomiędzy tymi dwoma programami Spółka osiąga wymierne korzyści w postaci: pozyskania od towarzystw ubezpieczeniowych większej ilości zleceń, zapewnienia wysokiej jakości dokumentacji szkodowej, kontroli nad wykonaniem zleconych czynności, tworzenia baz danych, które pozwalają na analizę występowania określonych rodzajów zdarzeń najczęściej powodujących odpowiedzialność ubezpieczycieli, podmiotów zgłaszających szkody (ochrona ubezpieczycieli przed próbami wyłudzeń odszkodowań).

SYSTEM CRM (*Customer Relationship Management*) stworzony i utrzymywany w tzw „chmurze”, pozwala na automatyczne gromadzenie i przetwarzanie baz danych dotyczących nawiązanych relacji z klientami działów transportu, pomocy drogowej, produktów innowacyjnych. Informatyczny system CRM stanowi istotne wsparcie na linii klient – Spółka w zakresie nawiązania i utrzymania pozytywnych relacji związanych z procesem obsługi klienta.



ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.

Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

Dzięki przeprowadzonym pracom rozwojowym Hussar Grupp S.A. wdrożyła system CRM interakcyjny, którego zadaniem jest zapewnienie prawidłowej obsługi wszystkich możliwych kanałów kontaktu klienta ze Spółką. System ten jest szczególnie istotny w procesie obsługi zleceń transportowych, spedycyjnych, pomocy drogowej (budowa tzw. call center czynnego 24 h/7 dni w tygodniu – telefoniczne zgłaszanie szkód). Za pomocą operacyjnego systemu CRM Spółka może gromadzić odpowiednio wykorzystywać pozyskane informacje o danym kliencie, które umożliwiają jego wszechstronną i pełną obsługę.

HUSSAR INNOVATIONS specjalistyczny dział, utworzony w 2012 roku i stale budowany nakładami inwestycyjnymi na prace badawczo-rozwojowe, który od początku swego istnienia ma jedną, niezmienną misję: UDRAŻNIANIE WSZELKICH PROBLEMÓW W TRANSPORCIE.

Wszystkie produkty stworzone przez HUSSAR INNOVATIONS skierowane są do jasno określonego targetu tj: małe, średnie i duże firmy transportowe, producenci i hurtownie części zamiennych do pojazdów mechanicznych, spedycje, sieci sprzedaży w Polsce i po za granicami kraju.

Hussar Grupp S.A. prowadziła w 2013 roku i będzie kontynuowała w latach kolejnych niejawne prace badawczo-rozwojowe nad wytworzeniem rozwiązań innowacyjnych z zakresu transportu – prace te prowadzą do wdrożenia do sprzedaży w najbliższym czasie pakietu produktów innowacyjnych. Najlepszymi przykładami najnowszych prac wykonanych przez dział Hussar INNOVATIONS są produkty:

H Body, Cargo H Protect, Cargo H Alert, antiSleep, HARPT, Alert Net, xH Tyre, HDGs – produkt z Kevlaru.

Rok 2013 zaowocował stworzeniem prototypów ponad 12 nowych, innowacyjnych produktów, które aktualnie znajdują się w fazie rejestracji w urzędzie patentowym. Hussar INNOVATIONS realizuje obecnie szereg badań, testów i produkcji ponad 30 produktów, w tym produkty z zakresu obronności pasywnej i aktywnej w logistyce pola walki i ochronie punktów zbornych.

Produkcja INNOWACJI obejmuje kilka etapów: koncept - tworzenie koncepcji, planowanie - obejmuje szereg operacji mających na celu dobór surowców, półproduktów etc.; realizacja - wyprodukowanie prototypów, modeli; testy – prototypów, modeli, szerokokorozumiane badania oraz praca nad poprawą produktu; akceptacja Zarządu Spółki; produkcja – towaru / usługi i udoskonalenie powstałych produktów / zestawów; gwarancje oraz udoskonalenie – dwa ostatnie etapy są ściśle ze sobą powiązane, gdyż każda reklamacja, zwrot towaru powoduje rozpoczęcie

ZARZĄD HUSSAR GRUPPA S.A.
Sprawozdanie z działalności HUSSAR GRUPPA S.A. na dzień 31.12.2013

wzmoczonych prac na poprawę jakości Hussar Gruppa S.A. bazuje na opiniach i recenzjach swoich klientów, dlatego prace badawczo-rozwojowe stanowią ciągle i nieprzerwany proces doskonalenia wytworzonych towarów i usług.

26. Informacje o nabyciu udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nabycie akcji własnych przez Spółkę nie wystąpiło.

27. Informacja o posiadanych przez jednostkę oddziałach (zakładach)

Spółka nie posiada oddziałów.

Prezes Zarządu – Konrad Kąkolewski

Wiceprezes Zarządu – Grzegorz Kąkolewski

Członek Zarządu – Mieczysław Kąkolewski

HUSSAR Gruppa S.A.
ul. W. Pileckiego 63
02-781 Warszawa
KRS: 0000395118 REGON: 141016434 NIP: PL 9512219781
www.hussar-gruppa.com

Warszawa, 30 czerwca 2014 r.

Mieczysław Kąkolewski
.....

HUSSAR Gruppa S.A.
ul. W. Pileckiego 63
02-781 Warszawa
KRS: 0000395118 REGON: 141016434 NIP: PL 9512219781
www.hussar-gruppa.com